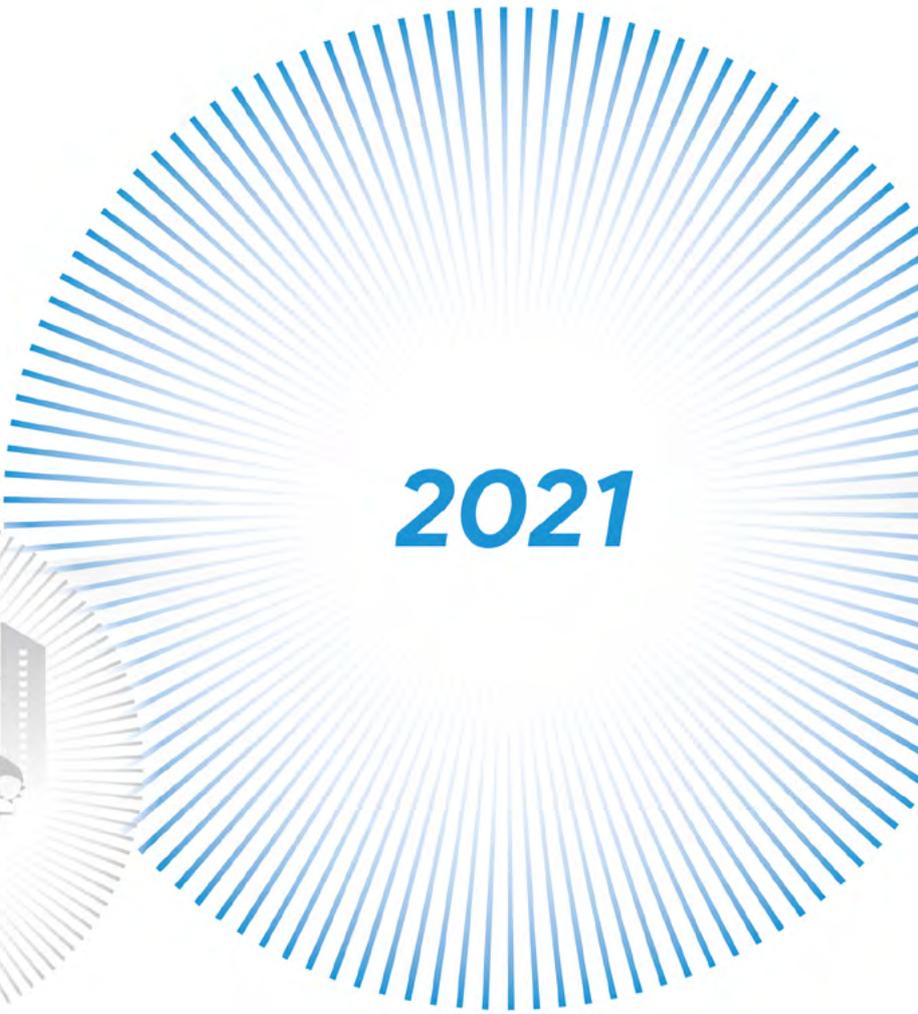




中国交通建设集团有限公司  
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP COMPANY LIMITED

# 社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT



**2021**



# 报告导读

## 组织范围

本报告涵盖中国交通建设集团有限公司及所属分、子公司，本报告中中国交通建设集团有限公司简称“中交集团”“集团”“中交”“我们”等。

## 时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2021 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容可能超出上述时间范畴。

## 发布情况

本报告为中交集团自 2007 年以来发布的第 15 份年度社会责任报告。

## 内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中交集团保证内容的真实性、准确性和完整性。

本报告所涉及的财务数据仅供参考，财务数据以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

本报告所用工程设备图片均为公司承建工程、自有设备或装备产品。

## 参考标准

报告编写立足行业背景，突出企业特色，力求符合业界可持续发展信息披露相关标准。

重点参考的报告编制标准包括：

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》

全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》

## 获取方式

本报告以纸质版和电子版形式发布，可在中交集团网站 [www.ccccltd.cn](http://www.ccccltd.cn) 社会责任专栏下载浏览。

若对本报告有任何建议和意见，您可按以下方式联系我们：

联系部门：中交集团党委工作部（党委统战部、企业文化部）

通信地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话：86-10-82016894

E-mail：[ccccshzrbg2019@163.com](mailto:ccccshzrbg2019@163.com)



五年封面以“路”为线，以“路”相连，大圆代表国家，小圆代表中交，寓意中交集团紧跟国家发展和时代前进的步伐，在“十四五”高质量发展新征程中奋力奔跑，一路蓬勃向上，欣欣向荣。

圆也寓意和谐、圆满，将城市桥梁楼宇、生活图景等元素深融其中，彰显中交集团在打造“三核五商”新中交、建设“三型”世界一流企业的行动中，始终心怀“国之大者”，不忘初心使命，着力推动“让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好”的愿景成为现实。

# 目录

## CONTENTS



- 04 领导致辞
- 06 责任聚焦一  
勇立出海潮头，让世界更畅通
- 12 责任聚焦二  
护佑碧水清波，让城市更宜居
- 16 责任聚焦三  
赋能乡村振兴，让生活更美好
- 78 走进中交集团
- 88 责任管理
- 92 未来展望
- 94 附录

## 22 谋新局 筑报国强企之梦

- 24 改革赋能强管理
- 26 聚焦主业强实力
- 34 科技创新强引领
- 38 服务国家强担当

## 42 谱新篇 铸永续长青之梦

- 44 保障质量塑品牌
- 48 严守安全强管控
- 51 绿色转型促发展

## 58 奏新声 助和谐共生之梦

- 60 综合价值同创享
- 63 携手伙伴共成长
- 66 员工幸福暖心怀
- 72 增进福祉惠民生

# 领导致辞



党委书记、董事长  
王彤宙



2021年是党和国家历史上具有里程碑意义的一年，是“十四五”起步开局之年。这一年，我们党隆重庆祝建党100周年，实现第一个百年奋斗目标，历史性地解决了绝对贫困问题，开启全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程。

2021年也是中交集团发展史上继往开来、浓墨重彩的一年。这一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院各项决策部署，沉着应对百年变局和世纪疫情；这一年，我们坚持以高质量发展为主题，聚焦“123456”总体发展思路，迎难而上、锐意进取，聚力打造“三核五商”新中交，在建筑央企中独获国资委经营业绩考核“16连A”，《财富》世界500强排名上升至第61位，连续15年荣膺ENR全球最大国际承包商中国企业第一名，继续保持亚洲企业第一名，集团国际影响力持续提升。全年新签合同额、营业收入、利润总额、净利润均创历史新高，为实现建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业和“十四五”高质量发展奠定良好开端。

## 逢百年华诞而庆，以不忘初心的使命筑牢“国之根魂”

我们坚持和加强党的全面领导，以国企党建联系点建设为引领，坚决扛起先行示范的政治责任，坚决落实“两个一以贯之”，探索形成“六维”治理新模式，推动党的领导全面融入公司治理。落实落细“第一议题”制度，持续夯实党建基础，成功创建首批基层党建标杆和党员示范岗，干部人才队伍持续优化，统战合力不断凝聚，群团工作活跃有效，着力构建“大监督”格局，一体推进“三不腐”成效明显。深入学习贯彻十九届六中全会精神、扎实开展主题教育、隆重庆祝建党100周年、成功召开中交集团第三次党代会等，有效凝聚起广大干部职工干事创业的强大合力。2021年，集团7家单位、5名党员、3名党务工作者分别获评中央企业先进基层党组织、优秀共产党员、优秀党务工作者。

## 应国家战略而动，以踔厉奋发的姿态铸造“国之重器”

我们牢记央企姓党、国企为国，主动对接交通强国、海洋强国、制造强国等国家重大战略，深度融入京津冀、长三角、粤港澳等国家区域发展战略，聚焦“大交通”“大城市”核心优势，服务雄安新区“千年大计”，高质量推进冬奥工程、




党委副书记、总经理  
王海怀

深中通道、乌尉公路等一大批国家重大战略工程。马东铁路、柬埔寨金港高速、科伦坡港口城等“一带一路”项目成果丰硕，“中国桥”“中国路”“中国港”等“国家名片”持续擦亮。

## 顺时代大势而谋，以改革创新的韬略擦亮“国之利器”

我们持续深化改革，围绕“十四五”发展规划，以国有资本投资公司试点改革为牵引，有序推动国企改革三年行动，完成目标任务85%以上。不断深化“放管服”改革，确立建设“五型”总部，全面推进“四能”改革，大力开展战略重组，混改实现“多点开花”，发展动力有效激发。坚持科技创新引领，增强科技自立自强实力，关键核心技术取得突破性发展，主导制修订并发布ISO国际标准3项，获得国家科技进步二等奖1项、技术发明二等奖1项，2个国家工程研究中心纳入国家科技创新基地新序列管理，新认定9个集团级研发中心，启动首个揭榜挂帅项目，发展动力更为强劲。

## 怀责任使命而行，以共襄盛世的格局心怀“国之长者”

我们深度践行命运共同体与责任共同体内涵，致力实现同创共享、绿色和谐的美好愿景。聚焦“双碳”目标，印发绿色低碳行动方案，完善海上风电产业，拓展水利环保业务，助力建设美丽中国；落实巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接，全年投入帮扶资金约4.18亿元，实施帮扶项目156个，为绘就美丽乡村新画卷泼墨添彩；携手员工成长，保障安全生产，勇毅投身疫情防控、抗洪抢险救灾一线，全力保障人民群众的生命财产安全，念“民之所忧”，行“民之所盼”，坚定不移与各利益相关方心手相牵、守望相助。

浩荡东风今又起，筑梦伟业正当时。站在第二个百年征程的历史新起点上，中交集团将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以一往无前的勇气、只争朝夕的斗志，守正创新、笃行实干，争当新时代高质量发展的“弄潮儿”，全面履行央企责任，当好“顶梁柱”，做好“压舱石”，向着早日建成具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业阔步前进，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！



面对复杂的国际形势和全球新冠肺炎疫情的影响，中交集团始终秉持共建人类命运共同体和助力全球实现可持续发展理念，坚持共商共建共享，主动履行社会责任，勇当“一带一路”建设排头兵，用中交智慧助力驻在国基础设施建设，同时不断深化与国外利益相关方的合作交流，全力服务当地经济社会发展，为助力“一带一路”高质量建设贡献中交力量。

### 》》 夯实发展路，基础设施“硬联通”

中交集团充分发挥基础设施综合服务商优势，积极投身海外市场，深耕铁路、港口、隧道、公路、桥梁等基础设施建设，为驻在国搭建“连心桥”、畅通“发展路”。截至 2021 年 12 月，中交集团业务足迹遍及世界 150 余个国家和地区，在 139 个国家和地区设立 268 个境外机构。2021 年境外新签合同额 334.97 亿美元，增幅 5.4%，再创历史新高，为驻在国注入源源不断的发展活力。

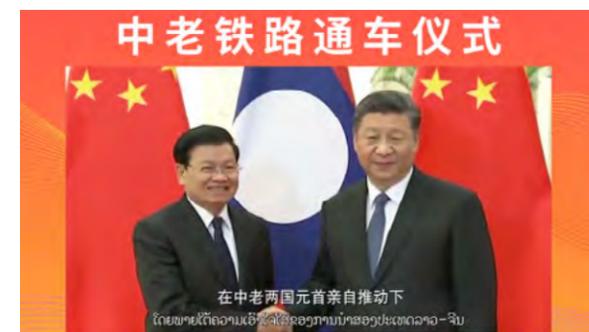
2021 年，中交集团围绕打造“三核五商”新中交的战略部署，以共建“一带一路”的使命担当，书写了一份亮眼答卷。成功中标中国在秘鲁互联互通的第一个大型交通类基础设施项目——秘鲁钱凯港项目，首次进入秘鲁市场；打造“一带一路”旗舰项目——马来西亚东海岸铁路；中克建交以来规模最大的交通基础设施建设项目——克罗地亚佩列沙茨跨海大桥顺利实现全桥合龙；西非区域近年规模最大的单体市政道桥项目——科特迪瓦阿比让四桥项目 Banco 湾主桥首跨顺利合龙；柬埔寨金港高速、科伦坡港口城、肯尼亚蒙内和内马铁路、尼日利亚莱基港、巴基斯坦喀喇昆仑公路、马尔代夫友谊桥等成为所在国及区域地标工程；马来西亚金新铁路、新加坡樟宜机场 ARC 项目和新柔捷运系统 T235 标段等一批优质项目成为中交集团亮眼的“海外名片”。

**我们的荣誉 · ENR 2021 年度全球最佳项目奖**

巴基斯坦 KKH 二期（赫韦利扬至塔科特）项目 荣获全球桥梁 / 隧道类最佳项目奖	加纳特码新集装箱码头项目荣获全球机场 / 港口类最佳项目奖
卢旺达基加利市政道路改扩建项目荣获全球道路类最佳项目奖	援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目荣获全球环境类最佳项目奖

### 跨越山河！中老两国元首共同见证中老铁路通车运营 案例

2021 年 12 月 3 日，中共中央总书记、国家主席习近平同老挝人民革命党中央总书记、国家主席通伦举行视频会晤并以视频连线形式共同见证中老铁路通车。中交集团参建的中老铁路是习近平总书记批示的“一带一路”建设重点项目，是泛亚铁路中线的重要组成部分，也是首个以中方为主投资建设运营，全线采用中国技术标准、中国设备与中国铁路网直接连通的国际铁路项目。



中老两国元首共同见证中老铁路通车

中老铁路北起云南省昆明市，南至老挝首都万象，全长约 1,035 公里，由国内昆玉段、玉磨段和老挝境内磨万段组成，项目建成通车将成为昆明通往老挝万象、辐射东南亚的重要国际大通道，对于破解老挝陆路交通困局，提高当地运输效率和水平，推进我国与周边国家互联互通，促进中国-东盟自由贸易区建设，实施我国西部大开发，带动沿线地区经济社会发展具有重要意义。



通车中的中老铁路玉磨段

“中老铁路是两国互利合作的旗舰项目。铁路一通，昆明到万象从此山不再高、路不再长。”

中国中共中央总书记、国家主席 习近平

“感谢中国大力支持，老挝终于告别了没有火车的时代，拥有了现代化铁路。老中铁路是老挝‘陆锁国’变‘陆联国’战略深入对接‘一带一路’倡议的纽带，是老挝现代化基础设施建设的一个重要里程碑，将极大促进老挝国家经济社会发展。”

老挝人民革命党中央总书记、国家主席 通伦

## 我们的“海外名片”

### 马来西亚东海岸铁路 ▶

全长 665 公里，采用设计、采购、施工、联调联试一体化的 EPCC 总承包模式实施，按照中国一级客货两用电气化铁路标准设计。项目建成后，将带动马来西亚东海岸地区经济发展，极大促进沿线地区互联互通。



### ◀ 科伦坡港口城

斯里兰卡史上外商投资单体规模最大的项目，是通过填海造地方式建造的南亚地区首屈一指的高端城市综合体。2018 年被美国《福布斯》评为“影响未来的五座新城”之一。



### 蒙巴萨港 Kipevu 油码头 ▶

肯尼亚四大施政纲领和“2030”远景规划的重点工程，是肯尼亚首座具有国际领先水平的现代化油气装卸码头，建成后将极大提升蒙巴萨港油气中转能力，有效降低肯尼亚国内成品油价格，为肯尼亚乃至整个东非地区经济发展注入强劲动力。



### ◀ 达累斯萨拉姆港

坦桑尼亚近 50 年来的首个大型水工项目，港口靠泊能力由 2 万吨级升级到 7 万吨级，对满足达港日益增加的货物吞吐需求、带动坦桑尼亚经济社会发展、为东非内陆国家进出口贸易提供便利具有重要意义。



### 柬埔寨金港高速公路 ▶

中国与柬埔寨在“一带一路”框架下高质量合作的重点项目，也是柬埔寨境内首条高速公路，项目建成后将带动沿线经济和相关产业发展，有力促进柬埔寨经济增长、改善当地民生，将成为助推柬埔寨经济发展的“加速路”，对中柬两国的友谊有积极的促进作用。

## 》》 深化合作路，规则标准“软联通”

中交集团秉持“交融天下，建者无疆”的企业精神，把规则标准“软联通”作为重要支撑，不断深化多边双边合作机制。一是加强对接，增进互信。2021 年，中交集团深入开展海外业务高端对接，通过多种形式深度参与中国国际服务贸易交易会、金砖国家工商论坛、第十八届中国东盟博览会、第二届中国—非洲经贸博览会、第二届可持续发展论坛、第二届联合国全球可持续交通大会等高端经济与行业国际交流活动；主动对接境内外政府机构，集团领导会见巴基斯坦、委内瑞拉等多个国家的驻华大使；积极与境外有实力的合作伙伴对接，寻求业务互补和协同效应，与沙特阿吉兰控股等多家海外企业开展合作交流，成功参股葡萄牙第一大建筑工程承包商莫塔—恩吉尔公司，成为其第二大股东。二是推动标准走出去，提升国际竞争力。中交集团主导编制的水运基础设施 IFC 国际标准通过 BSI 技术委员会审查，牵头的 ISO 国际标准《船舶与海上技术—耙吸挖泥船—耙臂位置显示系统》获批立项，主导制修订并发布《起重机工作和非工作状态下的锚定装置》等 3 项 ISO 国际标准，3 项公路工程行业 BIM 标准正式发布实施，填补了行业空白。



肯尼亚总统乌胡鲁·肯雅塔参加内罗毕快速路主线架梁贯通仪式



尼日尔总统伊素福出席援尼第三大桥项目通车仪式



菲律宾总统见证埃斯特热拉-潘塔里恩大桥建成通车



柬埔寨首相洪森出席 11 号国家公路改扩建工程通车仪式



牙买加总理安德鲁·霍尔尼斯出席蒙特哥贝绕城路项目签约仪式



克罗地亚总理普连科维奇出席佩列沙茨跨海大桥合龙仪式

## 》》 共进和谐路，国家人民“心相通”

中交集团积极贯彻构建“人类命运共同体”的理念，高度重视履行海外社会责任，践行绿色可持续发展理念，深度融入当地，开展社区公益活动，致力架起与各国人民的“连心桥”，促进国家人民情谊相融，共赴和谐美好生活。

### 打造绿色工程

中交集团聚焦主业优势，在污水处理、泛水务、绿色新能源、绿色城市建设、智慧高速公路收费系统、BIM 技术等方面建设一批亮眼项目，将“绿色”“高质量”元素融入项目建设中，打造了马来西亚东海岸铁路、几内亚马拉博国家公园等卓越绿色工程。2021 年，援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目荣获 ENR 全球环境类最佳项目奖；吉隆坡 TRX 中央公馆项目获得绿色建筑指数 (GBI) 和 LEED v4 的金级认证；樟宜机场 PK3 项目和陆交局 J106 地铁项目获得新加坡环境协会颁布的 2021 年度“生态冠军办公室”奖项。



吉隆坡 TRX 中央公馆项目获得绿色建筑指数 (GBI) 和 LEED v4 的金级认证

### 绿色发展点亮埃塞首都新地标

案例

一公局集团承建的援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目，将“绿水青山就是金山银山”的中国方案引入埃塞俄比亚，极大改善当地人民生活环境，凝聚了中埃两国绿色发展的共识。其中，埃塞乃至东非第一大城市广场公园——谢格尔公园友谊广场，成为埃塞首都新地标，被埃塞总理称为“美化亚的斯”的核心示范工程，荣获 ENR 全球环境类最佳项目奖。

### 献爱当地发展

中交集团坚持属地化经营，不断优化契合所在国发展的组织架构，同时主动践行全球企业公民责任，在抗击疫情、抢险救灾、捐资助学等海外重点民生领域深耕发力，努力让当地人民生活更幸福、更温暖。集团依托“蓝马甲”志愿服务体系，高质量开展社区公益活动，并不断拓展与当地居民的文化交流空间，全力促进两国人民民心相通。

### 我们的行动

马来西亚公司举行“水灾无情人有情 我为灾区献爱心”慈善募捐活动，共为灾区捐赠 33,800 马币。

马东铁项目联合马来西亚建筑发展局积极实施“中马铁路人才培训计划”，将培训人数增加至 5,000 人次。

新加坡分公司统筹在建项目分包、采购的本土化比例超过 90%。

中国路桥全额资助“一带一路”沿线国家 365 名留学生在华学习基础设施建设相关专业课程。

中国路桥非洲之星铁路运营公司联合肯尼亚慈善机构向罗内罗毕基贝拉 AMREF 健康中心捐赠 130 个母婴护理包，为疫情影响下的新生儿困难家庭送去温暖和关切。

2021 年 6 月，振华重工拉丁美洲子公司向位于巴拿马科隆市的公益组织 Rotary Club 捐赠了 2.2 万只医用口罩，用于助力当地中小学复课。



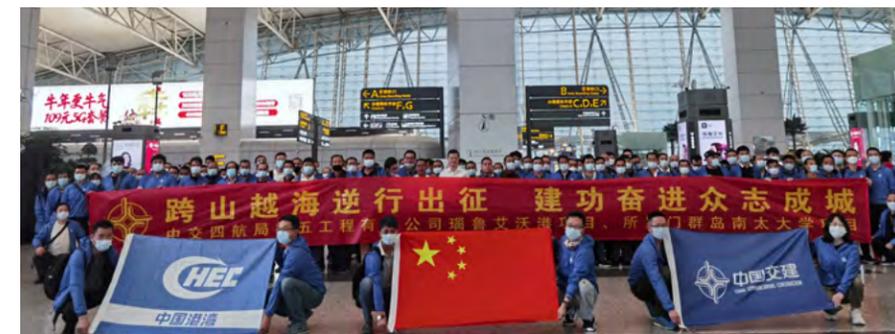
斯里兰卡科伦坡港口城项目联合当地开展疫苗接种活动



马来西亚公司向当地捐赠防疫物资



马来西亚公司荣获当地“社区贡献奖”



四航局支援海外项目返岗复工

### 相关方声音

“金港高速是中国‘一带一路’倡议与柬埔寨‘四角战略’的成功对接，是柬埔寨国家和人民取得历史性发展的又一成果，是柬中两国友好交往、密切合作的结晶。这条高速公路非常重要，将把首都经济圈与柬最大深水港西哈努克港连接起来，相信它将成为重要的战略公路，为促进柬埔寨的经济增长作出贡献。”

柬埔寨首相 洪森

“和我一样因项目受益的科尔马纳村民越来越多。很多村民将房屋租给项目人员居住，还陆续开起了超市、餐馆、杂货店等，不少村民的收入都翻了倍。得益于消费的拉动，当地经济也得到了发展，昔日冷清的小村庄迎来了生机。”

克罗地亚佩列沙茨跨海大桥项目受益村民 卡尔洛

“法曲尔中学将改变很多孩子的人生轨迹，承载着宝贵的巴中友谊！”

中交集团援建的巴基斯坦法曲尔中学校长 阿默吉德·巴沙姆

“如今，我的很多同学都成长为各行各业的人才。‘友谊学校’为我们提供了改变命运的机会！”

巴西克努—法萨拉公路项目监理、中国路桥援建的中毛友谊学校学生 穆克



# 责任聚焦二 护佑碧水清波，让城市更宜居

「山水林田湖草是生命共同体，要统筹兼顾、整体施策、多措并举，全方位、全地域、全过程开展生态文明建设。」

——习近平

作为我国江河湖海开发治理的重要参与者，中交集团秉承“让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好”的愿景，充分发挥传统水工领先优势，积极融入海洋强国、美丽中国建设。聚焦江河湖海，开展流域治理，发展绿色低碳新兴产业，打造宜居家园，矢志成为绿水青山的守护者、生态系统的治理者、幸福生活的创造者。

## 》》 流域治理，守护大江大河

中交集团紧跟国家战略部署，秉持“绿水青山就是金山银山”重要理念，围绕“江河湖海优先”经营策略，实施“一淀三河三江四湖”等流域治理综合开发项目，探索出“以投资主体一体化带动流域治理一体化”的流域治理方案，先后策划实施十大流域治理项目，覆盖流域面积 13.5 万平方公里，流域经济总量达 10 万亿元。



四川锦江流域水环境治理项目



云南洱海湖滨带生态修复项目



白洋淀生态修复项目

## 打造优美的“江南水乡客厅”

案例

长三角生态绿色一体化项目是推进长三角生态绿色一体化发展的重大工程，包括吴江环元荡贯通桥项目、吴江水系连通项目先导段、一期工程和吴江美丽乡村群项目一期、二期工程，将通过农村环境和水系的综合整治，拓展吴江元荡美丽湖泊群和美丽乡村群新的生态空间、发展空间。2020 年 10 月，上航局承建的长三角区域内首座跨省级行政区人行桥——吴江慢行景观桥正式落成，将元荡湖湿地景观与环湖绿道对接，同时连接苏州吴江区和上海青浦区，实现了苏沪两地可“步行直达”，促进了两地文化交流、区域互联互通和滨湖旅游景观的打造。



吴江环元荡贯通桥

## 保护母亲河，重塑“塞外都江堰”

案例

位于黄河“几”字湾内蒙古段的乌梁素海流域，是我国“两屏三带”生态安全战略格局中“北方防沙带”的重要组成部分，是关系到黄河中下游水生态安全的“重要节点”。2019 年 4 月，三公局、公规院积极响应黄河流域生态环境治理号召，组成治理团队开赴乌梁素海，参与乌梁素海试验区的治理。两年来，建设者们以改善乌梁素海水环境问题为核心，围绕矿山、湖泊、林草、农田等生态要素，通过水环境综合治理、矿山地质环境综合整治等方式，开展整体保护、系统修复、综合治理，完成了试验区的修复，让“塞外都江堰”重焕勃勃生机。



治理后的乌梁素海流域

## 》》 生态优先，赋能绿色发展

中交集团坚持走生态优先的绿色发展道路，努力探索可持续发展方案，发展壮大绿色低碳新兴产业，连续 10 年推出“煤改气”“油改气”分布式风光互补发电、装配式建筑等 143 项绿色示范项目；积极开发海水淡化、固废处理、海上风电等清洁能源和环境保护业务；建设我国首个大型海上风电项目——东海大桥海上风电项目，中标香港垃圾焚烧发电项目，参与雄安新区“千年秀林”建设和生态环境治理，打造全国首个 5G 地下水水质净化厂——深圳市洪湖水质净化厂工程，承建的三峡阳西沙扒海上风电项目，总装机容量 1,700 兆瓦，是全球在建单体容量最大、国内首个百万千瓦级海上风电场，为守护生态作出实实在在的贡献。



雄安新区“千年秀林”项目



香港综合废物处理项目



三峡阳西沙扒海上风电项目



深圳市洪湖水质净化厂工程



盐城师大绿色智慧建筑项目

## 》》 幸福共享，创造宜居家园

中交集团深度融入城市更新行动，围绕城市花园、美丽乡村等重点领域，在高质量建设“美丽中国”的征程上，积极探索“投资+综合开发运营+产业发展服务”的投建营一体化解决方案，全力打造生态宜居的美丽家园。



上海首批乡村振兴示范村——吴房村



第十届花博会园区

### 为红色南湖“开镜美颜”

案例

嘉兴南湖素来以“轻烟拂渚，微风欲来”的迷人景色著称，更因为 1921 年在这里召开了中国共产党第一次全国代表大会而闻名。上世纪 90 年代以来，嘉兴南湖受客观因素影响，水生态环境日益恶化。2020 年 10 月，上航局承建嘉兴南湖水环境修复项目，秉持“以水养草”“以草养水”的生态修复理念，系统解决水体浑浊、水生态系统脆弱等问题，形成了环湖连通绿廊，在南湖水底打造了“水下森林”，营造了优美水岸一体景观带。如今的南湖水面绿意点缀、水底水草悠悠，水清、气净、景美、人游的和谐城市环境已然显现。



修复后的浙江嘉兴南湖

扫码观看《中央电视台庆祝建党百年特别节目专题报道中交上航局浙江嘉兴南湖生态环境修复项目》

### 建设未来城市，共享宜居生活

案例

宁波中交未来城对接国家“美丽中国”、浙江省“共同富裕”、宁波市“全域美丽”等系列战略部署，紧紧围绕人文城市、宜居城市、绿色城市、韧性城市、智能城市，力求为区域百姓擘画一处兼具“城市机会”和“诗与远方”的汇通梦想的新秀之城。琳琅站及葭浦路水系廊道“三季有花、四季有景”、奉心湖“水下森林”、100 公顷的滨江生态公园、16 公里慢行系统、县江生态堤防……勾勒出一座具有示范效应的绿色、智慧且宜居的新城美丽画卷。此外，宁波中交未来城以党建联合体为载体，梳理了 146 个“我为群众办实事”清单，将村容村貌提升、美丽河道建设等纳入投资建设范围，让村民共享城市发展成果和宜居的城市生活。



宁波中交未来城

# 责任聚焦三 赋能乡村振兴，让生活更美好

「 让人民生活幸福是“国之大者”。全面推进乡村振兴的深度、广度、难度都不亚于脱贫攻坚，决不能有任何喘口气、歇歇脚的想法，要在新起点上接续奋斗，推动全体人民共同富裕取得更为明显的实质性进展。」

——习近平

中交集团深入学习贯彻习近平总书记关于巩固拓展脱贫攻坚成果、有效衔接乡村振兴的重要讲话和指示批示精神，全面落实“四个不摘”，做好“四大衔接”“三个不减”，构建定点帮扶“351”工作格局，制定落实定点帮扶项目管理办法（试行）、定点帮扶工作考核评价办法，并依托“中交助梦”责任品牌，开展系列帮扶行动，助力乡村振兴走深走实。

## 我们的行动

全年向定点帮扶地区投入 41,823 万元，其中无偿帮扶资金 28,547 万元、有偿帮扶资金 13,128 万元、引进帮扶资金 148 万元

实施帮扶项目 156 个

派出挂职干部 10 名

培训基层干部 1,035 名

培训乡村振兴带头人 56 名

培养技术人员 1,176 名

## 组织振兴强根本

中交集团厚植精准帮扶的党建力量，将党建与定点帮扶和乡村振兴深度融合，以党建引领乡村振兴，通过开展“中交助梦·固本强基”行动，采取组织共建、队伍共抓、资源共享、发展共商、作风共促的方式，帮助村党支部建强班子、健全制度，完善阵地建设，夯实组织保障，筑强战斗堡垒。2021 年，集团选取 40 个党支部与怒江州、英吉沙县 40 个村级党支部开展党建结对共建工作；联合怒江州组织部开展“五星支部”评比活动；提供 2,200 万元资金援建独龙江乡村振兴实训基地，为当地培养优秀干部人才，通过高质量党建引领促进乡村振兴。



中交四航局援建的巴坡村党总支新时代党群服务中心

## 人才振兴筑未来

人才振兴是乡村振兴的源头活水。中交集团一方面积极支持乡村教育，大力开展教育提升行动，为帮扶地区援建学校，捐赠教学设备设施、学习用品等物资；开展“蓝马甲”志愿助学帮扶及支教活动，帮助解决困难学生上学问题；设立“中交助梦”奖助学金，激励学生奋发图强；另一方面，积极培养乡村振兴人才，努力培养一批专业技术人才、集体经济带头人等，致力提升乡村振兴人才队伍素质和能力。

### 设施援助

投入首笔资金 6,000 万元援建中交泸水新时代学校，投入 2,000 万元援建贡山县茨开镇新时代幼儿园，投入 592 万元为 87 所学校（幼儿园）建设中交医务室（保健室）；提供 300 万元实施怒江州“互联网+教育”行动。

### 人才培养

举办帮扶地区毕业生专场招聘会，帮助贫困学生就业；为贫困师资安排教师培训；帮助培训基层干部 1,035 名，培养技术人员和乡村振兴带头人 1,232 名。



中交集团党委书记、董事长王彤宙出席怒江定点帮扶现场调研座谈会并讲授专题党课



中交集团党委书记、董事长王彤宙出席援建学校奠基仪式



中交三航局为帮扶学生颁发教育奖学金



开展“中交助梦·教育提升”行动



挂职干部为孩子们讲课

## 产业振兴赋动能

产业是乡村振兴的核心载体，产业振兴是加快推进农业农村现代化的根本。中交集团立足当地特色资源，顺应产业发展规律，推动乡村产业发展壮大，在巩固脱贫攻坚成果的基础上，实现乡村“自我造血”与可持续发展。

- 支持特色农业**

向怒江绿色香料产业园提供 3,167 万元补贴资金，帮助产业园引进 4 家企业；提供 500 万元资金支持怒江阿客哆咪咖啡发展；投入 100 多万元帮助自扁王基村火龙果基地扩大生产，引进 LED 节能植物补光灯，使火龙果每年多收 2 茬果，促进村民增产增收。
- 支持建筑产业**

投入 2,500 万元无偿帮扶资金，多措并举打造怒江建筑产业园。截至 2021 年底，已有 368 家企业入园，实现产值 13.14 亿元，入库税收 2,280 万元，带动怒江州建筑业总产值同比增长 93%，增速排名云南省第一。
- 支持文旅产业**

每年提供 300 万元支持资金，连续 5 年举办“中国交建杯”怒江皮划艇野水公开赛；投资近亿元建设运营中交伊拉米拉大酒店；投入 500 万元支持泸水市鲁掌镇三河村发展古炭河乡村旅游民宿项目建设。
- 支持纺织服装业**

组织所属单位全年向英吉沙县购买 64,349 套工服，为当地 40 多个卫星工厂、1,500 余名脱贫人口提供就近就业岗位和增收渠道。
- 支持农特产品**

全年购买定点帮扶地区农特产品 825 万元、帮助销售农特产品 321 万元，并帮助打造“一县一业”消费品牌。



“中国交建杯”2021 中国怒江皮划艇野水公开赛，该赛事已列入云南省体育旅游十大精品赛事



中交怒江香料产业园区



中交怒江建筑产业园

## 》》 生态振兴换新颜

中交集团将“人与自然和谐共生”的绿色发展理念贯穿乡村振兴建设全过程，让良好生态成为乡村振兴支撑点，致力建设“看得见山、望得见水、记得住乡愁”的社会主义新农村。中交集团成功打造了乡村振兴示范村——李窑村和吴房村；以怒江州承办 2021 年全球生物多样性大会分会为契机，投入 1,500 万元帮助打造泸水市三河村美丽乡村示范点和福贡县米俄洛村、下棉谷村现代化边境小康示范村；积极开展乡村绿化、水环境治理、裸露地面硬化、房屋外墙粉刷、建设文化墙等行动。2021 年，中交集团所属碧水源公司在西藏建设、运营 10 余个高等级污水资源化项目，污水总处理规模达 20.8 万吨 / 日，为改善乡村人居环境，打造健康乡村、美丽乡村贡献了重要力量。



全国乡村振兴项目特色“乡村品牌”、上海市第三批示范村项目——李窑村



拉萨市污水处理厂二期

### 中国美丽休闲乡村——吴房村

案例

吴房村是上海市首批规划的 9 个乡村振兴示范村之一，也是中交集团承建的第一个乡村振兴项目。建设期间，集团围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总要求，坚持“以水为脉、以田为底、以林为肌、以路为骨”，围绕“水、田、林、路”四大要素构筑乡村生态基底。通过疏通河道、拆坝建桥、打通断头浜，打造水网格局的江南水乡景观；通过在农田种植桃树、樱花、梅花等丰富树种，实现“春有花开、夏有果香、秋有彩叶、冬有翠绿”的季节景观变化；通过采用老石板、卵石、青砖等乡土型材质铺装道路，构建景观优美的乡村道路系统。在对吴房村“农、林、水、田、路、桥、房”的重构中，历经百年风雨的古老村落在文化传承与再造中焕发出新的生机与活力。吴房村项目已成功摘得“中国美丽休闲乡村”荣誉。



上海市首批乡村振兴示范村——吴房村

## 》》 文化振兴添底蕴

中交集团开展“中交助梦”之文化传承行动，通过聚焦当地民族本色，发掘文化优势助推乡村振兴。连续多年支持泸水市自扁王基村少数民族民间艺术团发展；支持贡山县秋那桶村建设怒族民俗文化馆，并以非遗传承冠名资助帮扶等形式弘扬怒江州少数民族传统文化；支持兰坪县北甸村建设文化广场和文化活动中心，以优秀文化促进乡村文明；在帮扶村开展村民规约宣教，推动思想道德建设和公共文化建设和公共文化建设，共同建设文明乡村、文化乡村。



米俄洛村“庆阔时、迎新年”文体活动



援建秋那桶村民俗文化展馆

# 谋新局 筑报国强企之梦

中交集团将“强企梦”融入“中国梦”，深度服务国家发展战略，争做贯彻新发展理念、融入新发展格局的排头兵、先行者。深度围绕“大交通”“大城市”核心优势，凝心聚力促改革，奋勇争先谋发展，坚持创新驱动，塑造发展优势，戮力打造“三核五商”新中交，致力全面建成具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业，为强国发展提供“硬核支撑”。

24 改革赋能强管理

26 聚焦主业强实力

34 科技创新强引领

38 服务国家强担当



## 改革赋能强管理

作为唯一一家集国有企业党建工作联系点、国有资本投资公司试点和交通强国建设试点于一身的中央企业，中交集团深度落实国企改革三年行动，创新改革模式，加速机制革新，优化公司治理体系，全力推动企业实现高质量发展。

### 深化改革

中交集团持续深化改革，高质量编制“十四五”总体规划，以国有资本投资公司试点改革为牵引，深入开展国企改革三年行动，完成三年目标任务85%以上。搭建改革三年行动“6+1”体系，细化形成改革三年行动实施方案，并印发改革三年行动2021年重点任务；深化“放管服”改革，全面推进“四能”改革，首批12家单位中长期激励试点扎实推进；大力推进战略重组，整合6家区域投资公司和三大投资平台，企业改革取得重要实效。

“6+1”  
体系

指标体系、督办体系、调研体系、培训体系、宣传体系、检查体系和重点工作专项突破。

“五型”  
总部

党建统领型、战略管控型、价值创造型、服务监督型、和谐奋进型。

“四能”  
改革

干部能上能下、员工能进能出、收入能高能低、机构能增能减。



## 精益管理

中交集团奋力开展对标世界一流管理提升行动，不断完善市场化机制，优化现代管控体系，实施制度管企治企，推动标准化管理，持续提升管理创效，释放发展活力。2021年，中交集团通过中国船级社2021年度管理体系外部认证监督审核；中交投资、一航局和四公局荣获国资委国有重点企业管理标杆创建行动“标杆企业”称号。截至2021年底，集团管理提升总体进度完成率为92%，管理创效取得重要成果。



## 提质增效

中交集团坚决打赢提质增效攻坚战，集团上下深入推进精细管理，以减亏治亏、压降管理费、降杠杆减负债为重点，加大全员、全要素、全过程成本控制力度，加强高质量发展指标管控，分类处置、全面盘活资产，促进提质增效。

减亏治亏

“两利四率”、EVA等运营指标总体符合预期；实施“一企一策”综合治理，国资委重点治理的48户企业全部达标。

“瘦身创效”

清理内部三角债110亿元，处置低效无效资产47亿元；整合6家区域投资公司和三大投资平台；围绕主责主业并购整合优质企业15家，混改取得重要进展。

# 聚焦主业强实力

中交集团聚焦基础设施建设核心优势，深度服务京津冀、粤港澳大湾区、长三角一体化发展、海南自贸区建设等国家重大战略，坚持科技创新引领，致力扛起“大交通”建设国家队、“大城市”发展主力军的责任大旗。

## 助力交通强国

2021年，我国提出“到2035年，基本建成‘人民满意、保障有力、世界前列’的交通强国，到2050年全面建成交通强国，实现‘人享其行、物优其流’的美好愿景。”作为全球领先的特大型基础设施综合服务商，中交集团充分发挥海陆空综合化、一体化的“大交通”优势，铸造了一个个“中国奇迹”，创造了一项项“世界之最”，为建设交通强国书写了崭新篇章。

## 跨山海天堑变通途

中交集团作为世界最大的公路与桥梁设计建设公司，桥梁工程建设处于国际领先水平，参与设计建设了多座“超级工程”。2021年，中交集团跨山越海顺利完成新一批“中国桥”奇迹。国内首座跨海高速铁路桥——福厦高铁泉州湾跨海大桥成功实现全桥贯通，福厦两地将实现“一小时生活圈”；世界最大跨径公轨两用钢桁梁斜拉桥——重庆白居寺长江大桥、最宽黄河大桥——山东济南黄河凤凰大桥通车；广西亚山特大桥顺利通过验收，“蛋壳”上面架大桥的目标顺利实现；世界最大跨径飞燕式钢管混凝土系杆拱桥——合江长江公路大桥正式通车，将合江南北两岸居民的过江时间缩短至10分钟，对加快推动合江全面融入成渝地区双城经济圈建设、打造川南渝西融合发展战略支点具有重要意义；以“高”闻名世界的超级桥梁——平塘特大桥获得国际桥梁大会最高奖（古斯塔夫斯·林德撒尔奖）；世界级跨海集群工程——深中通道、齐鲁黄河大桥、朵花特大桥等重点工程实现合龙、封顶等重要关节，续写了新的“中国桥”辉煌。同时，参建的青岛胶东国际机场正式投运；新中标超34亿元的雄安新区至北京大兴机场快线项目，机场业务保持绝对领先水平。

### 桥梁



福厦高铁泉州湾跨海大桥——全长约20公里，海上桥梁长8.96公里，主桥长800米、主跨400米，为双塔双索面钢混结合梁半漂浮体系斜拉桥



贵州平塘特大桥——由3座总高超900米的桥塔支撑，有“天桥”之称，与“天眼”望远镜共同成为当地“奇观”



济南黄河凤凰大桥——全长3,788米，为三塔自锚式悬索桥，桥面整幅宽61.7米，是最宽的跨黄河大桥



舟岱跨海大桥——全长约28公里，是我国最长的连岛高速公路和规模最大的跨海桥梁群的一部分

### 机场



9月7日，香港国际机场第三跑道填海工程跑道铺设工程竣工。该工程投入使用后将极大提升香港国际机场的运量，巩固香港国际航空交通枢纽地位，加快推动香港经济社会发展



8月12日，青岛胶东国际机场正式投运。该机场被列为中国民航首批18个“智慧型机场”示范项目之一



6月27日，成都天府国际机场正式投入运行。该项目是国家重点工程、民航“十三五”重点工程，定位为国家级国际航空枢纽、丝绸之路经济带中等级最高的航空港

🌐 连枢纽鹏程万里路 🌐

中交集团充分发挥全产业链优势，致力于提供更加安全、便捷、绿色、智能的现代化高质量综合交通服务。深耕“陆地交通”，聚焦公路、铁路、隧道、轨道交通等领域，建设了世界平均海拔最高的高速公路——京藏高速那曲至拉萨段；实现世界最长高速公路天山胜利隧道建设提速，不断刷新“中国路”记录。

穿越“死亡之海”——新疆乌尉公路尉犁至若羌高速公路试通车 ..... 案例

新疆乌尉公路包 PPP 项目位于“新丝绸之路经济带”新疆境内核心区域，线路总长 1,305 公里，是国内在建最大的 PPP 项目。其中，尉犁至若羌高速公路穿越塔克拉玛干沙漠，是整个乌尉包公路项目施工条件最艰苦的段落之一。中交集团经受住了路基最大的“天敌”——盐渍土的极大考验，克服了混凝土质量、立柱养护等难题，在沿线种植草方格防沙障 2,358 万平方米，栽植芦苇栅栏 291 公里，用“中国魔方”在公路沿线筑起了一道防沙屏障，有效抑制了沙漠的外拓发展。2021 年 12 月 30 日，尉犁至若羌段公路交工试通车，中交集团打赢了这场沙漠里的质量保卫战，给新疆人民交上了一份满意的答卷。



乌尉公路尉犁至若羌高速公路

PPP 模式 + 自建自营，贵州瓮马铁路开通运营 ..... 案例

2021 年 1 月，中交集团参与投资建设的贵州瓮安至马场坪铁路全线开通，标志着全国路网首条采用“PPP 模式 + 自建自营”的地方资源型铁路正式运营。瓮马铁路是贵州省铁路规划网中的一条重要资源开发铁路，是我国三大磷化基地之一——瓮福磷化工基地的重要铁路运输通道，全长约 73 公里，设计时速 120 公里，待二期瓮马铁路南北延伸线建成后，全线将达到 219 公里。中交路建承建第 3 标段，主要建设内容包括 12 座桥梁和 10 条隧道，其中，银盏大桥、陆家寨隧道为全线重难点控制性工程。瓮马铁路的开通，极大降低了当地磷化工企业的运输成本，为黔南地区百姓脱贫致富发挥重要作用，对助推西部陆海新通道建设具有重大意义。



贵州瓮马铁路

秦岭天台山隧道建成通车，建设规模世界第一 ..... 案例

2021 年 9 月，陕西宝鸡至坪坎高速公路建成通车，其控制性工程秦岭天台山特长隧道横穿秦岭主脊，长度 15.56 公里，为双向六车道分离式隧道，工程量和建设规模居世界公路隧道第一。在项目施工中创新采用大坡度、长距离有轨运输系统，积极推广聚能 + 水压爆破、混凝土溜槽、水泥斜槽、洞内砼拌合运输一体化等“四新”技术，获得实用新型专利 5 项、省级工法 3 项以及陕西省建设工程科学技术奖一等奖等荣誉，工程质量居全线各标段第一。宝坪高速公路打通了一条新的穿越秦岭南北的运输大通道，实现了国家高速银（川）昆（明）线陕西境全线贯通，成为促进关天、成渝两大经济区合作交流的大动脉，对完善国家高速公路网布局、推进新一轮西部大开发和“一带一路”建设具有重要意义。



秦岭天台山隧道

集团首个全专业实施的轨道交通项目——佛山地铁 2 号线 ..... 案例

2021 年 12 月，中交集团首个全专业实施的轨道交通项目——佛山市地铁 2 号线一期工程正式开通初期运营。该工程是广东省首批列入国家发改委 PPP 库的重点项目，首次提出“BOT+EPC+TOD”建设模式，线路全长 32.4 公里。为了将佛山地铁 2 号线一期工程打造成为安全、低碳、环保的一流品质工程，中交集团各参建单位积极探索新技术，形成了一批优秀科研成果，并取得发明专利、实用型专利、QC、工法、课题等共计 100 余项。佛山地铁 2 号线一期工程的开通运营，将极大改善佛山交通出行环境，拓展城市发展空间，促进广佛全域同城化，助力佛山全方位融入粤港澳大湾区建设，为共建共享“轨道上的大湾区”注入新活力。



佛山地铁 2 号线一期工程

破风浪逐梦夺天工

中交集团作为世界最大的疏浚公司、世界最大的港口设计及建设公司，紧密围绕国内国际双循环发展格局，依托“下海”优势，从伶仃洋到大连湾，从华中内河到长三角太湖，从海港到码头，不断用“中交智慧”和“中交方案”塑造着中国“下海”名片。



中交二航局投资建设的襄阳市东西轴线(襄江大道)鱼梁洲过江隧道为国内目前整体规模最大的内河沉管隧道



广州南沙国际邮轮码头作为全国规模最大的邮轮母港综合体的重要组成部分，顺利通过竣工验收

在海底做了个万吨级“抽屉”

案例

大连湾海底隧道是我国北方首条跨海沉管隧道，是我国首次采用“顶进节段法”对接沉管的项目，由现浇顶推支撑梁、顶推节段和外部套筒三部分组成，可实现最后一节沉管由水下对接到陆上对接的全新转变，技术达到世界领先水平。如果把最终接头比作一个万吨级“抽屉”，那么顶推支撑梁就是“抽屉”的滑道，顶推节段就是屉身，外部套筒就是“抽屉”的框架。将陆上浇筑好的节段暂时顶推至外部套筒内，等到最后一节沉管 E18 安装到位后，通过逆向顶推将现浇好的节段再推出来，与 E18 紧密对接，从而实现海上沉管段与陆上现浇段的顺利贯通。“抽屉”的滑道和“屉身”技术复杂程度和精准度要求宛如“海底绣花”，中交集团不断突破各项技术瓶颈，顺利完成万吨级“抽屉”伟大工程。



8月25日，大连湾海底隧道 E8 管节成功安装，40 天内安装 3 个管节，跑出国内沉管安装“新速度”

以色列 60 年来首个新建码头装点“一带一路”

案例

以色列当地时间 9 月 1 日，振华重工参建的上港集团以色列海法新港正式开港。伴随着一声鸣笛，红白相间的岸桥在远程自动化操作下顺利地抓起码头集装箱“第一箱”，为“一带一路”合作再次画上浓墨重彩的一笔。该项目标志着中国“智慧港口”先进科技和管理经验首次推广至发达国家。海法新港是以色列 60 年来的第一个新码头，是“一带一路”沿线标志性项目。振华重工为该项目提供了 8 台自动化岸桥和 22 台自动化轨道吊、2 台正面吊及堆场系统等，同时，提供了售后一站式保障计划，双方相约携手开拓以色列港口市场 25 年。在项目建设过程中，振华重工为了保障设备如期发运，采用“直播调试”的方式，与用户连线直播岸桥的调试、试车情况，为疫情期间的生产制造“提速”。同时，项目交机团队克服国际形势、新冠疫情等影响，毅然坚守在设备调试现场，全力以赴为海法新港顺利开港“保驾护航”。海法新港建成投产，打开了以色列通往世界的新门户，将大大改变当地港口拥堵现状，为以色列及周边地区货物流通提供更加高效便捷的服务，推动上海港加强与“海上丝绸之路”各港口之间的业务联系，成为进出欧洲市场的重要贸易通道。



以色列当地时间 9 月 1 日，振华重工参建的上港集团以色列海法新港正式开港

建设宜居城市

中交集团聚焦“大城市”核心主业，实施“跑步进城”，城市建设产业链和价值链不断完善，产城融合能力不断提升，通过打造品质城市，建设全民共享、幸福宜居、人与自然和谐共存的立体城市空间，擦亮人民满意的“城市品牌”。

运动城：同心同行助力全民全运

案例

9 月 15 日，国内最高水平综合性体育盛会——第十四届全运会在西安开幕。中交集团承建的西安全运村（运动员村）、全运村村民委员会（赛事指挥中心）、西安灞河两岸提升改造工程、西安地铁 14 号线等配套项目全部交付使用，其中，西安灞河两岸提升改造项目荣获“助力全运”优秀参建单位，为全运会成功举办提供了坚实保障。11 月 24 日，西安国际港务区管委会发来表扬信，对集团在全运会期间，展现出的甘于奉献、能打胜仗的国企担当和铁军风采给予高度赞誉。



改造后的西安灞河风景如画

文化城：城市中的文化瑰宝——孝感市文化中心

案例

孝感市文化中心是国家级 PPP 示范项目，是由十大功能模块、三组建筑单元、六座主题场馆通过六米标高平台连接形成的一个整体建筑群，该项目荣获中交集团首个建筑板块“鲁班奖”；其科技评价成果《基于 BIM 的复杂大体量 GRC 幕墙制造与施工集成技术研究》获评国际先进；曾荣获 7 项国家实用新型专利、1 项发明专利、1 项国家级 QC 成果。其作为丰富广大市民文化生活的民生工程，解决了孝感市长期无大型综合文化场馆的问题，同时也是实现智慧城市、提升城市文化品质的重点工程，对于提高孝感市城市政治地位，建设武汉城市圈副中心城市具有重大意义。



孝感市文化中心

科技城：“未来城市”新标杆——中交未来科创城

案例

中交未来科创城项目位于雄安“一主五辅多节点”中规模最大的昝岗组团中心区域，紧邻雄安高铁站，开发内容包括基础设施、公共服务设施、产业办公、配套住宅、商业开发、城市运营及产业发展服务等，占地 881 亩。项目探索应用 BIM、正向 BIM 等多项先进技术，建立智慧 IOC 运营服务平台，集成安防、能源、环境、设备设施管理等功能于一体，搭建一套完整的具有创新特色的有机智慧体系，为客户提供全方位、智能化、高品质服务。此外，施工现场实行信息化智能化管理，推进“BIM+ 物联网”技术应用，助力工程管理向数字化转型，并积极探索使用装配式建筑，全力提升项目建设品质，打造具有时代特色和示范作用的绿色建筑、智慧建筑、科技建筑。



中交未来科创城鸟瞰图

生态城：百漾千河 美丽南浔

案例

“百漾千河”综合治理 PPP 项目是贯彻习近平总书记生态文明思想之“两山理论”的生动实践，涵盖南浔全区 702 平方公里、83 个乡村、20 个湖漾和 5 条骨干河道治理，包括堤防护岸、河道清淤、水系连通、水生态修复、景观绿化等一系列工程建设。项目深入贯彻“生态护水、生态活水、生态美水、生态富水”的治水理念，从“美丽乡村”“幸福湖漾”“魅力河道”三大板块出发，助力打造升级版南浔幸福河湖，绽放乡村经济。项目于 2021 年 11 月 17 日正式验收运营。



治理后的美丽生态南浔

幸福城：宜居宜业幸福城——南沙明珠湾灵山岛尖

案例

广州南沙明珠湾灵山岛尖城市综合开发项目区域面积 3.5 平方公里，静态投资 82 亿元。该项目准确把握城市定位和发展战略，结合灵山岛尖良好的生态环境，秉承“透人、透风、透景、透绿、透水”五透理念，因地制宜打造滨海景观带，并提升城市公共社会管理品质，打造真正“以人民为中心，为人民服务”的幸福城。另外，项目中占地面积近 5 万平方米的雨洪公园是广州市第一个按海绵城市理念设计建设的景观节点，成为灵山岛尖海绵城市系统的“中央集水站”。



南沙灵山岛尖横沥项目实景图

# 科技创新强引领

中交集团坚持科技自立自强，不断深化科技体制改革，优化科技创新生态，着力掌握一批关键核心技术，培育一批顶尖科技人才，致力于打造“中交智造”“中交创造”等创新发展引擎，加快建设具有全球竞争力的科技型企业，为科技强国注入新动能、新力量。

## 我们的荣誉

12个项目荣获中国土木工程詹天佑奖

主导制修订并发布 ISO 国际标准 3 项

国家科技进步二等奖 1 项、技术发明二等奖 1 项

国家专利奖优秀奖 5 项

超大直径竖向硬岩掘进机“首创号”顺利下线并在天山胜利隧道 2#-1 竖井项目成功始发掘进

自主研发设计制造的当时国产最大直径 (16.07 米) 泥水平衡盾构机“运河号”成功始发

2 个国家工程研究中心被纳入国家科技创新基地新序列管理

## 完善创新管理

中交集团全面梳理完善科技管理制度体系，制修订相关制度，形成科技创新全链条的科技管理制度体系。制定了以“一个目标，两高要求，三链融合，四项重点，五种能力，六大任务”为核心内容的“十四五”科技创新发展规划及数字化发展总体蓝图；完成科技创新制度、技术管理制度和数字化管理制度制修订；启动重大项目库、科技人才库、平台资源库、重大科技成果库“四库”搭建；实施“揭榜挂帅”机制，推动公司上下“因企制宜”统筹科技布局，坚定推动企业迈向创新高质量发展。

### 集团首个揭榜挂帅科技攻关项目启动

“揭榜挂帅”机制是中交集团探索科技攻关形式的重大机制改革创新，是实现集团三次党代会提出的“四大体系性飞跃”的重要步骤，是推动产业升级的战略举措，将在公司内外发挥重要示范引领作用。11月22日，集团2021年揭榜挂帅项目——“桥梁工业化智能建造关键技术研究及产业化示范（一期）”启动及签约仪式在中交大厦以视频形式举行。



中交集团揭榜挂帅项目签约仪式

## 激发创新动能

中交集团通过建立高效协同的创新体系，激发创新活力、实现创新链条有机衔接，提高创新效率；专注核心技术攻关，打破国际技术垄断，填补国内技术空白；搭建良好创新环境和平台，推动公司实现万众创新。

### 核心技术攻关

成立科技创新暨关键核心技术攻关领导小组，组建高端科技智库，掌握了离岸深水港、疏浚吹填、超大跨径桥隧建设等世界领先施工技术。2021年，超大直径竖向硬岩掘进机“首创号”顺利下线并成功始发掘进，专项攻关任务顺利完成；自主研发设计制造的当时国产最大直径 (16.07 米) 泥水平衡盾构机“运河号”成功始发；自主开发的桥隧 OSIS 计算分析软件取得重大突破，解决了核心工程设计软件“卡脖子”难题；主导制修订并发布《起重机工作和非工作状态下的锚定装置》等 3 项 ISO 国际标准，3 项公路工程行业 BIM 标准正式颁布施行，填补了行业空白。



盾构机“运河号”

### 超大直径竖向掘进机“首创号”成功始发

案例

12月12日，由中交集团自主研发制造的超深超大直径硬岩竖向掘进机（TBM）“首创号”在新疆天山胜利隧道 2-1 号竖井成功始发掘进。“首创号”掘进机零部件实现国产化，克服没有先例、地质复杂、工程实施困难等诸多不利条件，首次将 TBM 破岩石工艺与传统钻进结合，实现井下无人操作和超大直径竖井一次成型，开挖碎石经泥水循环系统排出环保处理，在世界隧道竖井施工史上尚属首例，攻克了超深超大直径硬岩竖井掘进技术与装备的成套核心技术，推动了世界隧道竖井施工技术的重大变革。“首创号”掘进机成功始发和顺利掘进，充分证明了中交集团自主研发设备既能“攻出来”，更能“用起来”，对于公司实现高水平科技自立自强和打造科技型、管理型、质量型世界一流企业具有重要意义。



超大直径竖向掘进机“首创号”顺利下线始发

培育创新生态

中交集团通过多种形式搭建创新平台，积极推进国家创新平台基地优化整合工作，促进国家级工程研究中心和重点实验室创新能力获得重要提升；加大创新激励，开展创新创效活动，营造创新氛围，积极构建中交集团科技创新生态圈。

参加创新交流

成立公司科学技术协会；加入国资委高端金属材料创新联合体、CPU 芯片和操作系统创新联合体。

建立研发中心

聚焦自动化码头、工程软件、智能建造等方向，新认定 7 个国内和 2 个海外集团研发中心。

举办科技活动

举办青年创新创效周、“科技为先·创新再启航”主题科技月、创新创效技能大赛等活动。

开展创新培训

与科研院所、高校举办交流会、开展技术标准讲堂等专项技术培训会。



青藏高原公路基础设施建设研讨会



第二届青年创新创效周开幕



中交公规院成立专家工作室



中交路建第九届员工技能比赛

数字智慧转型

中交集团积极贯彻“数字强国”发展战略，把握信息化时代发展大势，探索数字化与各项业务的深度融合，钻研数字技术在各项产业及工程建设中的运用，加快推进数字化、智慧化转型，着力打造“数智中交”，全面释放企业高质量发展新动能。

管理数字化

财务云业财协同系统上线运行，成为首家在全集团层面实现业财一体化的建筑央企；首个跨法人组织财务大共享中心——华中财务共享中心成功运行；运营监控和一体化办公等 40 多个数字系统全面应用，切实提升管理智能化水平和运营效率。

产业数字化

自主研发的自动化码头 TOS 系统上线，实现了码头全生命周期自主规划、自动运转和智能管理的一站式服务；BIM 技术和智慧交通等产业化成果丰富，“数智中交”迈上新台阶。



财务云业财协同系统上线运行



雄安中交智慧建筑可视化大屏



粤港澳大湾区首个全自动化码头——广州南沙四期自动化码头



全球首个“智慧零碳”码头——天津北疆港区 C 段智能化集装箱码头

# 服务国家强担当

中交集团始终牢记“国之大事”，积极主动服务国家战略，深度融入区域协调发展战略，紧紧围绕“大交通”“大城市”核心主业，在服务京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展、海南自贸区建设等重大国家战略中发挥主力军作用，在海河柳林“设计之都”核心区综合开发、雄安新区中交未来科创城、金华中央创新区南区综合开发、深惠城际大鹏支线工程等重大项目建设中开创多项“第一”，坚决扛起国家战略赋予的责任使命。

## 京津冀协同发展

“下更大气力推动京津冀协同发展取得新的更大进展”是习近平总书记的重要指示。中交集团充分发挥路桥等交通建设的卓越优势，聚焦基础设施建设，致力打造“轨道上的京津冀”，建设在津有史以来的单体最大项目——天津地铁 11 号线一期工程 PPP 项目；参建的北京至张家口铁路（含崇礼铁路）工程获得国家优质工程金奖，也是 2022 年北京冬奥会的重要交通保障设施；北京新机场高速 9 标工程标志着北京南北两大“国门区”格局的正式形成。我们聚焦国家清洁能源战略，建设天津液化天然气（LNG）项目码头及陆域形成工程。此外，以城市为中心，建设涵盖健康医疗、文化教育、居家生活三大服务系统的北京西山燕庐家园及天津首个大型城综开发 PPP 项目——海河柳林项目等，为促进京津冀协同发展输送源源不断的动力。



京雄城际铁路

### 天津海河柳林“设计之都”核心区综合开发项目 ..... 案例

4月7日，中交集团中标天津海河柳林“设计之都”核心区综合开发 PPP 项目，中标金额约 118 亿元，合作期 20 年。项目总规划面积 14.5 平方公里，东至天津外环线，南至大沽南路，西至昆仑路，北至津塘路，合作内容包括设计产业配套、新基建智慧城市、市政基础设施、公共服务设施和生态设施。项目总体策划坚持“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”，充分发挥全产业链优势，为海河柳林地区提供一体化解决方案。项目建成后，将成为天津创意和设计产业聚集区，有利于完善天津设计产业服务配套设施，为吸引人才和投资提供良好条件，对助力天津经济转型与产业升级具有重要意义。



北京至张家口铁路（含崇礼铁路）工程



海河柳林“设计之都”项目效果图

## 粤港澳大湾区建设

中交集团深入贯彻粤港澳大湾区战略，秉持命运共同体、责任共同体理念，聚焦主责主业优势，积极加强公司领导与粤港澳大湾区领导的高端对接，深化合作交流，助力完善粤港澳交通网建设，优化城市空间发展。2021年，落地深圳都市圈城际铁路深惠城际大鹏支线工程等轨道交通项目、广西柳州-平南-岑溪公路（平南至岑溪北段）PPP项目等高速公路项目、中山市未达标水体综合整治工程等生态环保项目、惠州博罗智能制造供应链与工业服务项目等一批大城市项目。此外，在城市综合开发、市政道路、房屋建设、流域治理、港口与航道等领域，新中标香港北部都会区港深创新及科技园工程等多个项目。2021年，公司在广东、广西区域新签合同额1,921亿元。



截至2022年1月25日，深中通道已完成22个沉管管节对接，管节安装长度达3,382.8米



2021年11月14日，粤港澳大湾区首个5G智慧港口——妈湾智慧港正式开港



深圳红树林生态公园设计

### 香港北部都会区“港深创科园”第一个工程 ..... 案例

中交集团中标设计及建造香港北部都会区港深创新及科技园1A期基础工程，工期365天。港深创新及科技园位于香港北部都会区中部的落马洲河套地区，主要工程内容为设计建造园区内第8、9、11号大楼的桩基、深基坑、地下结构等基础工程及其他附属工程。此次中标是践行深港业务协同发展战略，深度融入粤港澳大湾区发展的重要一步，也是香港特区政府推出北部都会区内“港深创科园”的第一个工程。港深创科园建成后，将成为香港最大的创新科研平台，充分发挥港深两地优势，汇聚全球科研人才，将香港打造成为国际创新科技中心。

## 长三角一体化发展

长江三角洲区域作为促进我国强劲活跃发展的重要增长极，在国家发展战略中具有重要意义。中交集团深度服务国家战略，积极为长三角一体化发展贡献力量。2021年，落地宁波舟山港六横公路大桥一期工程PPP项目、南京地铁11号线一期工程等一批“大交通”项目；围绕重点城市群、都市圈及中心城市建设，牵头落地金华中央创新区（南区）、浙南科技城北片区、南京浦口开发区智慧新城、济宁运河新城等“大城市”项目；积极践行长江大保护战略，重点关注江河湖海流域治理、城市水环境整治领域，建设济宁京杭大运河及全域水系流域治理项目，实现在发展中保护、在保护中发展。



宁波舟山港主通道项目全线建成通车

### 中交集团中标浙江金华中央创新区（南区）综合开发项目 ..... 案例

2021年，中交集团中标浙江金华中央创新区（南区）综合开发项目，总投资额209.62亿元，合作期10年。项目位于金华市中心城区婺城区，合作范围7.13平方公里，采用投资建设运营一体化模式实施，主要合作内容包括规划设计咨询、城市营销服务、土地整理投资、基础设施及公共服务设施投资建设、智慧城市投资建设、金创绿谷地标投资建设及城市运营服务。项目建成后，将进一步提升中央创新区发展能级，加速推动金华融入长三角一体化发展新进程。

# 谱新篇 铸永续长青之梦

中交集团准确把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，主动融入新发展格局，紧扣高质量发展时代主题，坚持质量第一价值导向，全力打造质量强企业；强化安全生产标准化建设，努力实现本质安全；积极发挥江河湖海优势，为美丽中国建设赋能添彩，为永续发展强基固本。

44 保障质量塑品牌

48 严守安全强管控

51 绿色转型促发展

## 保障质量塑品牌

中交集团着力打造高质量发展战略布局，坚持质量第一、效益优先，筑造精品工程，全力打造产品质量优、经营能级强、运营质效好的“质量型”世界一流企业。2021年，再次荣获国务院国资委经营业绩考核A级企业，成为建筑行业唯一获得“16连A”的中央企业；排名《财富》杂志2021年世界500强第61位，较去年上升17位；连续15年荣膺ENR全球最大国际承包商中国企业第一名，继续保持亚洲企业第一名，公司国际影响力持续提升。

## 提升经营能效

中交集团聚焦国家战略定战略、立足国家大局谋发展，始终坚持系统观念，以做强做优做大为目标，按照面向世界、聚焦建设、突出主业、专注专业的发展思路，打造立足主业、多元支撑、服务国家、遍布全球的立体经营网络，做大工程、做强投资、做实资产、做优资本，提升经营能效，强化运营管理，为高质量发展筑牢根基。

实施立体经营	聚焦“三重”领域	突出“两大两优”	防范控制风险
厘清职责，压实责任，打造高效运转的集团总部、区域总部、事业部、子公司、项目部“五位一体”立体经营体系，实现市场经营一盘棋。	对战略性、地标性的重点项目，加强需求研判，高水平策划推动，实现从满足需求向引领需求转变。	围绕“大交通、大城市”核心业务，持续放大国际化、江河湖海两大优势，全面提升业务结构与现代产业体系的适配性。	实施安全屏障工程，化解存量风险，防范增量风险，坚决避免发生系统性、颠覆性风险；集中整治“两金”高、期间费用高、负债结构和融资结构不合理等突出问题，打好亏损治理攻坚战。

## 筑造精品工程

中交集团坚持以人民为中心的发展思想，把企业高质量发展同满足人民美好生活需要紧密结合，充分运用“大质量”观，以工程建设为载体，以质量创优为先导，聚焦“大交通”“大城市”，发挥江河湖海优势，用一座座工程丰碑让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好。

### 夯实质量基础

牢固树立“以质量求生存、以质量促发展、以质量谋效益”的理念，积极探索质量管理标准化、智能化，持续推进质量管理体系和管理措施的健全完善。2021年，集团修订完成产品质量监督管理办法、质量责任制规定等制度；推进“平

安百年品质工程”课题研究，将“平安百年品质工程”建设纳入公司“交通强国”试点任务，深中通道等69个参与实施项目入选交通运输部第一批平安百年品质工程创建示范项目清单，约占项目总数的80%，得到交通运输部领导高度认可。四公局、四航院分别荣获市政特级及城乡规划甲级资质，集团市政业务综合竞争力有力加强。

<b>完善工程质量管理体系</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立健全质量管理体系</li> <li>建立健全质量分级领导体系、分级监管体系和分级责任体系</li> </ul>
<b>健全工程质量管措施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立健全质量管理制度体系</li> <li>建立健全质量管理标准体系</li> <li>建立健全质量监督检查体系</li> <li>推进“平安百年品质工程”创建示范工作</li> <li>推进质量信息化、数字化建设</li> <li>加强项目质量管控</li> </ul>
<b>质量风险应急预案</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>对检查中发现的质量隐患，实行负责人包保责任制，做到措施、责任、资金、时限和预案“五到位”，按时完成整改</li> <li>对发生的质量事故或质量问题，按照《中交集团质量事故报告调查处理办法》相关规定，依据质量事故或质量问题的级别进行报告和调查处理，严格保护现场，做好现场处置工作，并及时、准确、客观地向社会公布有关情况，接受利益相关方的监督</li> </ul>

### 培育质量文化

加强公司质量文化建设，把质量强企、工匠精神融入生产经营管理。开展以“深入实施质量提升行动，大力推进质量强国建设”为主题的“质量月”活动；广泛开展质量改进、质量攻关、质量管理小组等群众性质量活动，全面提升全员质量意识、技术能力和管理能力，努力形成“企业追求质量、人人关心质量”的良好氛围。全年组织开展质量讲堂113场、质量培训540场、各类质量活动1,000多次，参与人员6万多人次。



中交集团首席科学家林鸣（右六）荣获第四届中国质量奖，并受邀分享港珠澳大桥岛隧工程科技与质量创新管理与实践

塑造质量品牌

实施质量品牌战略，打造精品工程。2021年，集团共有8个境内和5个境外项目获得中国建设工程鲁班奖，36个项目入选国家优质工程奖（含金奖9项）名单，其中，孝感文化中心项目实现公司房建项目鲁班奖“零”的突破，并评选出中交集团优质工程奖136项、优秀设计奖110项、优质混凝土奖36项。

中交集团2020~2021年度中国建设工程鲁班奖项目



长江南京以下12.5米深水航道二期工程



武汉市四环线沌口长江公路大桥



重庆万州至湖北利川高速公路（重庆段）驸马长江大桥



上海国际航运中心洋山深水港区四期工程



湖南省临湘至岳阳高速公路洞庭湖大桥



深圳港盐田港区西作业区集装箱码头工程



温州市瓯飞一期围垦工程（北片）



扬州至绩溪高速公路宁国至绩溪段



浙江省台州湾大桥及接线工程



海南铺前大桥（海文大桥）



浙江省乐清湾大桥及接线工程



孝感市文化中心

## 严守安全强管控

中交集团坚持安全第一，强化“红线意识”，坚守“底线思维”，压紧压实安全生产责任，严格管控安全风险，深入排查治理安全隐患，扎实推进问题整改，增强全员安全意识和行动自觉，确保实现安全高质量发展。

### 我们的荣誉

57个项目获评交通运输部、应急管理部及全国总工会3部委联合冠名的“2018-2020年度平安工程”

311个项目获评省级“平安工地”“安全生产标准化工地”

30个境外项目荣获安全类荣誉

## 夯实安全管理

中交集团深入践行“安全管理是企业第一管理”理念，坚持“零事故、零死亡”管理目标。2021年，集团总部投入安全生产专项资金5,949万元，按照安全生产“五个到位”准则和“1247”部署，瞄准项目一线抓监管、强体系、建机制，推进党政同责、一岗双责、党群工团齐抓共管，确保责任抓细抓实抓准、制度保证严密周全、思想认识坚定到位、技术支撑科学先进、监督检查严格细致。当年未发生重大及以上生产安全责任事故。

### 体系搭建

开展制度“废改立”，新编、修订中交集团区域安全监督管理办法、职业健康安全监督管理办法等制度，废除中交集团安全护照使用管理办法等4项制度，指导安全防范措施高质量落实推进。

### 管理筑基

成立调度室，对在建项目进行实时监控；强化“关键少数”安全决策，集团董事长、总经理多次就安全环保工作作出专门批示，总经理亲自起草打通安全生产“最后一公里”工作方案核心内容，亲自部署推进，确保工作推进力度。强化“关键少数”安全意识，全年共2,000余名项目经理完成脱产学习。

### 隐患排查

统筹推进安全生产专项整治三年行动，涉稳风险排查整治、防灾减灾大排查等规定动作，督查191个重点项目；在粤港澳大湾区、长三角和西南3个重点区域，试点组织开展交叉互检，从内夯实安全生产基础。

### 科技兴安

打造集全过程安全综合监管和隧道、盾构、桥梁、特种设备、船舶监控一体化的安全监控系统，全年隧道监控中心发布1,839份风险管控提示，盾构监控中心发布53起预警，提升运营效率的同时，有效保障作业人员和设备安全。

## 强化安全教育

中交集团持续推进安全文化体系建设，加强安全宣传引导，开展安全生产月、线上安全培训、“助力企业高质量发展，推进‘安心项目’建设”“事故隐患大扫除、争做安全吹哨人”职工安全微课评选等活动，并利用官方微信公众号、视频号等传媒平台宣传安全知识，营造安全氛围，提升全员安全素养和安全意识。2021年，利用中交网院在线学习平台，分类组织开展18期网络视频安全环保培训，公司二、三级单位总部累计培训达23万人次。



一航院组织员工参观消防体验馆



中交路建开展安全生产法宣贯活动



中交上航局董事长讲授安全公开课



中交房地产集团开展安全应急宣贯会

### 中交集团开展安全生产咨询日活动

案例

6月16日，中交集团举行2021年安全生产咨询日活动。本次活动是“安全生产月”系列重要活动之一，旨在呼吁员工真正将安全生产意识入脑入心入行动，共同为“安全中交”贡献力量。活动现场设置发放安全生产和环保知识宣传册、活动签名、VR安全体验、急救体验、消防体验等多个互动环节，并同步启动线上安全知识竞答活动。活动反响热烈，效果良好，广大干部职工纷纷表示本次活动内容丰富新颖，收获丰富，营造了“人人关注安全、人人支持安全、人人参与安全”的良好氛围。



活动签名墙

安全生产牢记于心，落实于行

案例

2021年，公司某在建项目在进行车站负二层土方开挖时发生1起物体打击事故。事故发生后，项目所属公司立即成立应急处置小组，启动应急预案，第一时间组织现场救援及善后处置工作，并按照规定时间向政府相关部门和上级公司进行事故报告。

为深刻吸取事故教训，避免类似事故再次发生，公司进一步完善安全管理有关办法和措施，研究出台轨道交通项目事故惩戒措施，并通过采取警示通报会议、开展“三违”现象专项整治工作、加强现场隐患排查治理、组织入场前教育培训、进一步加强全线夜间施工管理、在全公司范围组织安全生产大排查等一系列针对性措施，切实增强安全生产管理意识、警戒意识和入场员工的安全意识，坚决守牢安全生产底线红线，守护员工健康安全。

提升应急能力

中交集团持续完善应急管理体系建设、优化应急管理工作流程、提高突发事件应急处置能力，全力防控重大安全风险。公司着力构建“安全生产+应急管理”的“大安全、大应急”体系，细化职责，强化协同；成立应急指挥调度中心，推进应急管理平台建设，实现突发事件信息直报，提升应急处置能力。全年开展4次公司级应急演练，组织100余个项目纳入应急管理部工程抢险预置力量，为全面落实完成应急管理、安全生产、防灾减灾救灾等中心任务奠定了坚实的基础。



水规院钦州大榄坪项目开展安全生产应急演练



一航局开展防台应急演练



中交资管开展危化品事故处置应急演练

绿色转型促发展

中交集团聚焦“双碳”目标，以成为“世界一流交通基建领域全生命周期绿色低碳发展引领者”为愿景，坚持社会效益和生态环保效益相结合、传统产业升级和绿色产业发展相结合、企业生产活动和自然和谐发展相结合，持续强化节能环保顶层设计，加强环保管理，开展绿色生产，促进低碳发展，践行绿色运营，奋力推动公司实现绿色低碳高质量发展。

我们的荣誉

香港将军澳跨湾大桥项目荣获英国土木工程师学会2021年度“减碳”基建项目最高等级布鲁奈尔奖

荣获中国节能协会“节能减排科技进步奖”二等奖2项、三等奖3项

香港机场3302和3405项目荣获香港机场管理局“杰出环保奖”

夯实环保管理

中交集团持续强化节能环保顶层设计，深入贯彻“双碳”目标，制定绿色低碳行动方案，明确绿色低碳发展目标，制定“11568”绿色发展路径；结合“制度建设年”，编制印发生态环境保护管理工作评价办法、生态环境保护领导小组办法等制度；成立8个节能环保帮扶指导工作组，开展“专家会诊式”帮扶指导，并制作指导手册；加大固定资产投资、施工项目污染防治、工业企业污染防治、运营业务环境风险防控等节能环保合规性专项整治力度；严格落实生态环境保护“党政同责、一岗双责”，压紧压实生态环境保护主体责任，进一步夯实生态环境保护管理基础。

落实绿色生产

中交集团坚持“生产绿色化，绿色产品化”发展理念，大力推进节能环保技术推广与应用，努力实现节能减排降耗；坚持绿色采购，优先选择污染小、环保指数高的材料；着力推进污染防治攻坚，打赢蓝天、碧水、净土保卫战；大力发展循环经济，推动经济增长与资源节约、环境保护协调发展，让“绿色”成为高质量发展的鲜明“底色”。



杭黄高铁东起“人间天堂”杭州，西至“天下第一奇山”黄山，项目部将“美丽杭黄、生态高铁”的理念深度融入建设过程，最大限度对施工占用土地进行复垦和复绿，确保线路实现“四季常绿、三季有花、乔灌结合”

### 践行节能减排

严格执行《中华人民共和国环境保护法》《中央企业节能减排监督管理暂行办法》等环保法律法规；持续完善“节能环保信息统计报送管理系统”，提升能源消耗统计监测精细化管理水平；加强现有设备技术改造，推广低能耗、无污染、高效率的工艺、设备和产品，减少废气排放，降低综合耗能；大力推广太阳能、天然气等清洁能源应用，优化能源消费结构；严格规范建设项目环境影响评价和环境保护设施建设，严格执行污染物排放许可制，按国家《污水综合排放标准》(GB8978-1996)要求排放现场污水；遵循“源头减量、分类管理、就地处置、排放控制”原则对无害废弃物进行处理，全面推广“垃圾分类”等环保工作。

### 我们的行动

中交集团大力推广采用太阳能路灯及警示灯、太阳能热水器、LED 灯具、照明智能控制系统，鼓励使用天然气作为沥青搅拌站的主要燃料，不断调整能源消费结构。

中交养护武汉特种公司按照“源头削减、中途转输、末端调蓄、超标排放”原则，建立一套完善的雨水收集利用和超标排放系统，有效控制径流总量，实现雨水的错峰排放及回用灌溉。

一航局创新采用生物技术进行坑塘底泥处理处置，将河道坑塘底泥变废为宝，用于底泥堆肥、底泥填方、底泥制陶、底泥制砖，在美化环境防治二次污染的同时，带来可观经济效益。

四航局积极践行可持续发展理念，广泛使用节能新型建筑材料，有效减少材料和能源的损耗且维护成本较低，获“国际标准智慧园区示范区”称号。



中交南方总部基地项目广泛使用节能新型建筑材料，有效减少材料和能源的损耗且维护成本较低，荣获“国际标准智慧园区示范区”称号



农村分散式污水处理站



新能源多功能洒水车

### 发展循环经济

高度重视发展循环经济，积极探索创新可持续再利用方案，通过对建筑垃圾集中分类存放、实施金属类垃圾鼓励就地处置，实现资源化利用；积极推动废旧建筑材料再生综合利用，以及钢材、水泥等主要建材的循环利用；扩大粉煤灰、煤矸石、矿渣、废旧轮胎等工业废料和疏浚土、建筑垃圾、污水雨水的综合利用，实现资源节约型、环境友好型、技术创新型企业转型，推动经济增长与资源节约、环境保护协调发展。

### 高山滑雪集装箱临时建筑——创造可持续性冬奥遗产

2021年7月，中交集团中标北京2022年冬奥会及冬残奥会延庆赛区临时设施项目集成服务（一标段）项目，负责为延庆赛区国家高山滑雪中心设计和建设临时设施。公规院设计团队秉持绿色办奥理念，提出可持续再利用的集装箱创新实施方案，研发包括集装箱专业技术用房、普通用房以及集装箱移动卫生间、无障碍卫生间、生态处理舱等集装箱定制产品。此外，在参与制定集装箱等临时设施技术标准工作的基础上，提出“赛前技术标准——赛时运维保障——赛后可持续再利用”的冬奥集装箱“全周期可持续”创新实施方案，利用集装箱装配化、模块化的产品设计理念，实现施工提质增效。



北京冬奥会竞速结束区临建设施——评论员席3层集装箱综合体，下部为竞速结束区永久设施

冬奥可持续集装箱产品被列入科技部2021年国家重点研发计划“科技冬奥”重点专项，并顺利完成全部施工任务，以优异产品、可持续理念积极践行绿色办奥理念，为北京冬奥会呈上一份满意答卷。

### 降低污染排放

公司围绕生产运营所产生废气、废水、固体废弃物及其他污染物，有针对性地制定管控措施，确保排放物达到排放标准，减少对土地和环境的污染，并积极做好抑制扬尘、减少噪声污染，优化施工环境，减少施工造成的负面影响。

#### 减少土壤污染

加大降低污染技术研发，取得河湖水环境内源污染治理成套技术、河湖水环境生态修复成套技术、市政污泥无害化资源化处理技术、清洁能源动力挖泥船的核心建造技术、多环芳烃类污染土壤异位化学氧化修复技术、黑臭水体整治成套关键技术集成研究、污染土壤典型修复技术工程化应用研究等一批技术成果。

#### 减少废水排放

严格执行污染物排放许可标准，现场污水按国家标准《污水综合排放标准》(GB8978-1996)的要求排放。黑山南北高速项目在项目施工期间严格执行污水排放标准，污水经过沉淀池系统、PH值调节系统、油水分离器系统等一系列控制处理，达到标准后排放。

#### 降低扬尘

通过采取全封闭式工厂化作业、使用自动喷淋降尘与采集设备、研发扬尘污染控制技术等措施降低施工现场扬尘、减少污染。

#### 减少噪声

通过在建筑工地现场推广安装噪声在线监测设备、避免夜间施工等方式减少噪声污染和影响。

#### 危险废弃物管理

鼓励金属类垃圾作为施工材料或工具就地处置，完善危险废弃物类别清单及标识牌，委托有资质单位进行危废处置。



祖国东南，浙江的第二大河瓯江滚滚东流，奔向入海口，一座世界级悬索桥连接天堑、飞跨两岸。作为交通运输部首批绿色公路示范项目，瓯江北口大桥通过“两桥合建”的创新设计，大桥建成后，上层通高速下层通国道，一桥当做两桥用，有效节约了土地面积和再建桥梁的成本，实现廊道和岸线资源集约化发展

### 促进低碳发展

中交集团将“双碳”目标纳入公司发展规划，把绿色低碳发展理念融入生产经营的全领域和全过程，着力推动传统产业改造升级，积极发展绿色低碳新兴产业；研究建立碳排放核算体系，加强低碳、零碳、负碳重大科技攻关，大力推进碳捕集等技术研发应用；大力推广太阳能、天然气等清洁能源应用，优化能源消费结构，提升清洁能源使用比重。近3年，公司绿色新兴产业合同额达到1,808亿元、营业额达到554亿元、利润总额达到23亿元，绿色产业合同额、营业额、利润总额的年平均增长率分别为27%、70%和71%，绿色低碳产业发展势头良好。

#### 降碳行动

二航局承建的湖北孝感邓家河片区综合利用项目，是孝感市“一廊四带”绿地系统结构中的重要一带，该项目积极响应国家降碳减排号召，不仅能缓解城市热岛效应，净化空气、水质和土壤，还能提升城市碳汇能力，为打造孝感市成为国家公园城市奠定坚实的基础。

民航机场建设集团承担设计任务的江西上饶三清山机场绿色实践项目是国内首个获得“绿色机场”认证的支线机场，被民航局评选为“绿色机场”示范项目。项目团队通过采用自然通风、隔热节能等措施，将绿色理念贯彻落实到机场规划设计全过程，将其打造成为国内首家EDGE绿色建筑认证机场。



中交地产厦门公司开展绿色低碳宣贯会

#### 中交集团参加2021年服贸会，共话绿色低碳发展 ..... 案例

9月2日至7日，2021年中国国际服务贸易交易会在京举办，公司领导出席了期间举办的碳中和经济发展论坛暨中国国际商会可持续发展委员会成立大会，作为主席单位代表接受授牌并发表主旨演讲，分享公司深度融入全球绿色经济和可持续发展，形成绿色发展核心技术和品牌，助力实现“双碳”目标的经验和愿景，呼吁共同开创绿色发展新格局。此外，还参加了全球生态可持续发展论坛、智慧建造与绿色发展高峰论坛等多场活动，与多方加强绿色低碳交流，助力全球实现可持续发展。

#### 世界最大、亚洲首座——江苏如东换流站成功并网 ..... 案例

2021年11月，由公司参建的江苏如东海上风电项目首台机组正式向江苏电网送电，标志着目前世界容量最大、电压等级最高、体积最大的海上换流站成功并网。这是亚洲地区首次将柔性直流输电技术运用于海上风电项目，公司负责其中的海上换流站及附近两个风电场（H6、H10）海上升压站的建造、运输及安装工作。未来，该项目每年将提供清洁电能12亿千瓦时，节省标煤消耗约36.9万吨，减少二氧化碳排放量约为92.1万吨，公司将持续为低碳节能目标贡献力量。



江苏如东海上换流站

## 践行绿色运营

中交集团倡导员工形成绿色生活方式，以自身实际行动践行绿色低碳理念；组织开展绿色环保宣传教育，科普生态保护知识，营造生态文明风尚；积极践行环保公益，落实生态环境修复治理与生物多样性保护。

### 倡导绿色办公

积极践行简约适度、绿色低碳的生活方式，引导员工节约用水、杜绝“长流水”、倡导一水多用、节约用电和“无纸化”办公，针对性开展“绿色出行”“健步走”等节能减排体验活动，引导员工在日常工作、生活中养成良好的节能低碳生活习惯，不断提升节能环保和绿色办公、出行的思想自觉和行动自觉。

### 加强环保教育

开展“节能降碳，绿色发展”节能宣传周活动及“低碳生活，绿建未来”全国低碳日活动，采用线上线下相结合的方式，举办节能知识有奖竞答；积极运用微信、微博媒体平台和电子屏幕、条幅等传统媒介开展特色宣传；通过中交网院在线学习平台开展“绿色讲堂”环保教育培训和专题培训活动，开展10期“绿色讲堂”培训，近万人次参与培训。



海洋环境保护志愿活动



环保设施公众开放活动

### 保护生物多样性

积极响应保护生物多样性、共建生命共同体倡议，在项目建设运营过程中，充分结合当地生态环境情况开展工作。在南亚，斯里兰卡科伦坡港口城项目发起美丽海滩计划，邀请当地300多名志愿者参加，定期清理5公里长的海滩，并摆放分类垃圾箱，开展垃圾分类科普宣传；在欧洲，黑山南北高速项目从项目建设之初就制定科学有效的环保措施，同步启动塔拉河治理工程，并定期对塔拉河生物多样性进行专门监测；在非洲，蒙内铁路项目与肯尼亚专业动物组织合作，分析动物迁徙路径及生活习性，专门设置14处大型动物通道、600处

涵洞和61处桥梁供动物穿行。加纳特马港项目邀请当地著名海龟医生指导项目工作，并在海滩开辟专门区域打造海龟孕育中心。四航局秘鲁钱凯港项目在汤加火山爆发导致炼油厂发生漏油事故后，连战几个昼夜对长达2公里的海滩进行原油清理，并成功援救了大批海鸟和多只易危珍稀的秘鲁企鹅。洛比托水工项目部青年志愿者协会与洛比托环保协会定期在火烈鸟栖息地开展宣传教育活动，将企业生产活动和自然和谐发展相结合，勾勒出一幅人与自然和谐相处的美丽画卷。



中交集团党委副书记刘翔在推进全球生态文明建设（洱海）论坛上作案例分享



“长颈鹿穿过蒙内铁路可以不低头、不弯腰，那是一幅多么美妙的人与自然和谐相处的景象。”

中国国务委员兼外交部长 王毅

### 保护隧道里的“栖息地”

案例

由中交集团投资建设施工的新疆乌尉高速天山胜利隧道，是世界最长的高速公路隧道，也是国内在建高速公路中最长的高寒、高海拔、高地应力特长隧道。其中，乌尉项目位于天山山脉无人区深处，生物多样性十分丰富，被誉为“濒危野生动物基因库”。由于生态环境脆弱，长达几十年的禁牧和维护，才长成不足一尺高的荒草草皮，施工区域草场、生态环境一旦被破坏，修复难度极大。项目团队高度重视生态保护，研究采用钢板铺装代替混凝土浇筑搭建项目作业平台，最大程度降低对生态环境的影响，并对施工过程中局部破坏的草皮立即进行人工修复，最大程度保护草场，保护野生动物栖息地。



项目周边的北山羊



项目作业平台用钢板铺装代替混凝土浇筑

# 奏新声 助和谐共生之梦

同根同源，合和共生。中交集团立足同创共享、美好与共，全力为股东创造更大的价值、为客户提供更优质的服务、为员工谋划更远的发展、为社会发展贡献更多的力量，与各利益相关方扩大共识，凝聚合力，携手共建美好未来，共同谱写构建人类命运共同体的崭新篇章。

60 综合价值同创享

63 携手伙伴共成长

66 员工幸福暖心怀

72 增进福祉惠民生



## 综合价值同创享

中交集团聚焦发展目标，着力增强价值创造力，提升股东长期投资的信心；竭力优化服务，提升客户体验感，夯实互信合作和可持续发展的基础。

### 我们的荣誉

荣获上交所“上市公司信息披露 A 类评价”，连续八年获此殊荣

荣获第十一届“中华慈善奖”

荣获中国社会责任百人论坛“责任企业奖”

入选首批 10 家“中国 ESG 示范企业”

荣获 Wind ESG 评级 A 级，ESG 综合得分位列行业第七

在“2021 年对外承包工程企业社会责任绩效评价”中，荣获“社会责任领先型企业”

## 让股东信赖

中交集团突出战略引领，以更规范的治理、更高标准的要求全面提升价值创造能力。2021 年，实现营业收入 8,428.26 亿元，利润总额 392.19 亿元。

### 公司治理效能提升

构建了以公司章程为根本，以职能模块为基础，以管理事项为基本管理单元的规章制度体系，加强风险防控、廉洁从业、证券信息披露管理，持续完善关联交易管理、投资者管理。

### 守法合规要求增强

制订合规行为准则，对合同、招投标、采购、财务税收、投融资、安全质量环保、知识产权、劳动用工等方面提出合规要求，规范违规举报程序和员工合规承诺。

### 信息披露质量提升

制定信息披露管理办法等制度，在上交所、深交所、公司网站、上市地指定刊物及时准确推送法定和自愿性信息。

### 市场良性互动增强

通过路演方式举办年度及半年度业绩说明会；通过日常机构峰会、分析师及投资者调研、投资者集体接待日、投资者热线、上证 e 互动、IR 邮箱等方式，增强与境内外投资者的互动和交流。

## 让客户满意

中交集团坚持客户至上、服务第一，持续完善客户服务体系，规范客户服务流程，致力为客户提供最优质的产品和服务，提升客户服务体验。

### 保护客户隐私

通过构建严密的信息保护体系充分保护客户隐私信息，在市场经营管理办法、政府事务与大客户商务对接管理办法中明确提出在处理客户关系时，应增强法治观念和保密意识，严格保管客户有关资料及隐私信息，严守客户商业秘密，不得在违反法律法规、公司制度的情况下向第三方泄露。2021 年，公司网络安全保障能力进一步提升，在有关网络安全行动中获得了央企建筑行业第 1 名的优异成绩。二公局建立客户信息数据库，坚持分级保管、分级查阅的原则，按照保管价值确定保管期限。中交路建制定网络安全管理办法，应用防火墙、入侵检测防御、VPN 访问等技术，强化数据资源和访问保护。

### 提供优质服务

不断完善客户服务体系，通过加码交付考核指标等举措确保严格合同履行，提升客户体验感与信任感。中交资管倾力打造品质路、智慧路、生态路，为交通出行提供“中交方案”；车辆公司建立专业技术服务队伍，对服务过程进行跟踪并将客户的要求落实到相关部门；中交疏浚建立总部、区域中心、各子公司多维客户服务立体网络，畅通渠道、主动沟通、积极服务。



云南大板桥非洲风情主题服务区修建儿童游乐场、改造厕所提升客户服务体验



收费站工作人员强化提升客户服务



贵州下司古镇首个“路游憩”智慧微营地

### 落实满意度调查

定期开展客户满意度调查，了解客户的意见和建议。四航院通过项目组和质量管理部分别开展满意度调查，全年发出满意度调查表 785 份，收回 662 份，并通过对满意状况进行监控、统计分析，进而根据有效评价制定解决对策；水规院从产品和服务两个维度开展业务考察，全年共回收 109 份《顾客满意度调查表》，未收到顾客质量投诉。

### 重视客户反馈

通过与顾客沟通、市场调研与产品有关要求确定及评审等过程（手段），确保客户的需求和期望得到明确。在产品实现过程中，通过相关的过程控制程序，使项目策划、生产和服务提供、环境因素控制、危险源辨识、风险评价和风险控制等活动得到有效的控制，将客户的要求和期望转化为符合相关法规和规范的产品要求、过程要求和 QHSE 管理体系要求，通过交付的产品予以体现。

### 应对客户投诉

建立客户投诉机制，设置专人负责回应客户诉求。一航院设定客户投诉控制程序，生产经营部接收投诉，联合相关部门进行处理，由安全质量监管部门检查执行结果，最后人力资源部门对投诉对象反馈处理意见。

### 多措并举，有效提升客户服务水平 ..... 案例

中交集团所属民航机场建设集团制定投诉处理管理办法、顾客满意度调查工作方案等制度，在日常工作中采用现场调研、电话沟通、公文往来、工程回访、座谈交流等形式收集客户对服务内容的评价反馈和投诉意见，并在规定时间内进行分析研判，及时答复处理方案并积极采取改善措施。针对投诉作出详细记录并形成书面报告，事后及时总结经验，不断提升服务质量和能力，切实提高公司整体客户服务水平。



客户支持中心

## 携手伙伴共成长

中交集团坚持诚信经营、公平竞争，以交流促相知，以合作谋共赢，不断深化与各利益相关方的战略合作，联动协作愈加紧密，供应链管理日趋完善，互惠共赢的“朋友圈”不断扩大。

### 追求合作共赢

中交集团积极与各地政府、国内外知名企业、高校等伙伴深化合作，推动资源共享、优势互补、联动协作，努力实现共促共进，共享共赢。2021 年，签订公司级战略合作框架协议 39 项，覆盖 14 个省、自治区、直辖市。

### 与政府深化战略合作

深度契合长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设、西部大开发、京津冀协同发展等国家战略，不断巩固和扩展政企合作的宽度和深度。2021 年主导策划高端商务对接 200 余次，对接区域范围覆盖国内 21 个省、3 个自治区和 4 个直辖市。



与辽宁、海南、广州、石家庄等地政府签署战略合作框架协议

### 与企业加紧联动协作

与中国航天科工、中国建材集团、长江证券、万科集团、京东集团等企业签署合作协议，不断提升合作层级，推进优势互补、携手合作、互利共赢、长期稳定的战略合作走深走实。



与中国建材集团签署战略合作协议



与万科集团签署战略合作协议

### 与高校强化智慧流动

与清华大学、同济大学等知名高校以服务国家发展为出发点、以科创合作为着力点、以人才培养为切入点，高质量推进人才培养与科技合作，持续深化产学研合作，促进科研成果转化。

### 与行业紧密交流共进

积极参与行业交流，主动将市场和产能优势与行业先进技术、物资对接，促进互信，实现共同成长。2021年，公司参与了进博会、第二届中国-非洲经贸博览会、第18届中国-东盟博览会、服贸会等重大交流活动。

### 发布首个行业通用的《中国建筑业供应链管理知识体系》案例

11月7日，第二届中国工程建设行业供应链研究与创新发展论坛在国家会展中心（上海）举行。中交集团与8家建筑央企和行业协会围绕供应链管理体系建设、专业化的供应链管理、人才培养等主题进行交流，共同沟通新发展格局下建筑行业如何推行供应链战略的实施。论坛发布了以《中交集团供应链知识体系》（1.0版）为基础，由8家建筑央企共同研究编写的《中国建筑业供应链管理知识体系》。



第二届中国工程建设行业供应链研究与创新发展论坛

## 打造责任供应链

中交集团围绕“创新、协同、高效、绿色、智慧”五位一体供应链战略思路，对标世界一流供应链管理体系，编制供应链管理提升方案等4项专项方案，研究确定供应链管理办办法等“1+15”项制度框架，积极建立公司海外区域供应商网络，实现区域内供应商资源共享，不断完善公司责任供应链。

### 我们的荣誉

《以实现集团整体利益最大化为核心的供应链管理体系》获批成为国资委国有重点企业管理标杆创建行动标杆项目

《中交集团智慧供应链创新与实践成果》荣获中国施工企业管理协会颁发的“工程建设行业供应链创新与应用成果”一等奖



2021年工程建设行业供应链创新应用优秀成果（一等奖）

### 采购管理

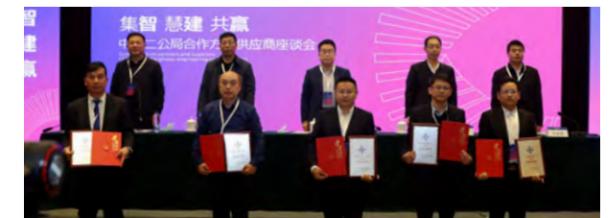
不断完善集中采购和装备、非生产集中采购模式；持续完善信息系统建设，扩大电子化采购规模；优先选择社会责任声誉优良的供应商，并加大监管力度，严肃督促整改发现的问题；2021年获得国资委采购管理对标评估A级，连续3年居建筑央企第二。



中交集团召开物资集中采购推进会

### 供应商管理与培训

实行供应商资料上传审核制，制定相关指标体系，持续开展供应商现场考核；向200余家供应商宣贯公司供应链管理要求，开展2次供应商社会责任培训；与供应商共同签署反腐倡廉倡议，督促供应商积极履行社会责任。



中交二公局为AA级分包商、优质供应商颁奖

### 供应链人才培养

持续开展供应链人才、评标专家培训会，提升供应链人员专业水平和业务能力，累计培训4,000余人次；一公局集团代表公司参加第十一届TFC全球供应链大赛并荣获全球总决赛冠军，这是中央企业首次获全球冠军。

### 阳光透明，优质高效——中交地产招采管理平台全面上线案例

2021年，中交集团所属中交房地产建成并全面上线中交地产招采管理平台，对供应商入库、发布招标公告、发标回标、在线开评标等招采业务进行全业务周期管理，平台上线不仅将公司招采业务实现全面信息化，更实现了招采全过程线上管理、全方位线上监督，为打造“阳光透明，优质高效”的招采环境提供了技术保障。

## 员工幸福暖心怀

中交集团严格恪守《中华人民共和国劳动法》等相关法律要求，全力保障员工权益，不断完善人才培养体制机制，实现公司与员工共同成长；关爱员工身心健康和职业健康，创造良好的工作环境和氛围，帮助员工实现工作生活平衡。2021年，公司员工总数166,897人，劳动合同签订率、社会保险覆盖率均达100%。

### 维护员工权益

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规，坚守合法用工的底线，建立各项劳动保护制度，充分保障员工在平等就业、休息休假、合理薪酬、民主权利等各方面权益，充分尊重员工隐私，做好员工权益的保障者。

#### 合法平等雇佣

坚决抵制强制劳动、雇佣童工，强化检查分包商非法使用童工情况；公平对待应聘者，坚决查处针对国籍、性别、年龄、种族、宗教、孕残等方面的任何歧视行为；坚持合法合理用工，依法保护农民工、临时工和劳务派遣工权益，坚决遵循国家有关劳务派遣的新要求，按照岗位序列与正式员工同工同酬；制定公司《关于进一步推进市场化用工的指导意见》，规范市场化用工管理。

#### 完善薪酬福利

实行正向合理的薪酬激励机制，制定印发中长期激励管理办法，2021年，员工薪酬水平在建筑类央企中位居前列；提升员工保险保障，及时足额缴纳社会保险，为特殊岗位员工购买商业保险；建立企业年金制度，截至2021年已有2.6万余人享受此待遇。

#### 民主管理

健全民主管理制度，制定通过职工代表大会表决办法、职工代表大会实施办法、2021年企业民主管理工作推进情况报告，推进集团一级职代会建设，定期召开职代会，发挥工会作用，保障员工民主权利；设置合理合法休假制度，保障员工休息休假权益，促进工作生活平衡；及时调整生育政策，保障员工福利。



召开第一届一次职工代表大会暨2022年工作会议

## 助力员工成长

中交集团坚持人才强企理念，坚持人才是企业发展的核心竞争力，积极为员工搭建成长舞台，畅通人才发展通道，完善优化人才培养体系，明确人才建设任务，同时平等对待海外员工，建立健全属地员工管理制度，开展全方位属地员工培训，实现人尽其才、才尽其用。

### 畅通职务职级通道

加强人才发展顶层设计，组织编制公司“十四五”人力资源规划，确定实施“头雁”“鲲鹏”等六大人才培养工程，完善“六大体系”、建强“六支队伍”、推进“六化建设”；认真落实公司职务职级体系方案，研究确立了管理、技术、项目三个职务职级序列，细化不同序列和职级成长通道，为员工打造多元化职业发展通道；致力培养高端人才。2021年，林鸣当选中国工程院院士，汪杰当选全国杰出专业技术人才，3人当选国家工程勘察设计大师，高端人才培养迈上新台阶。

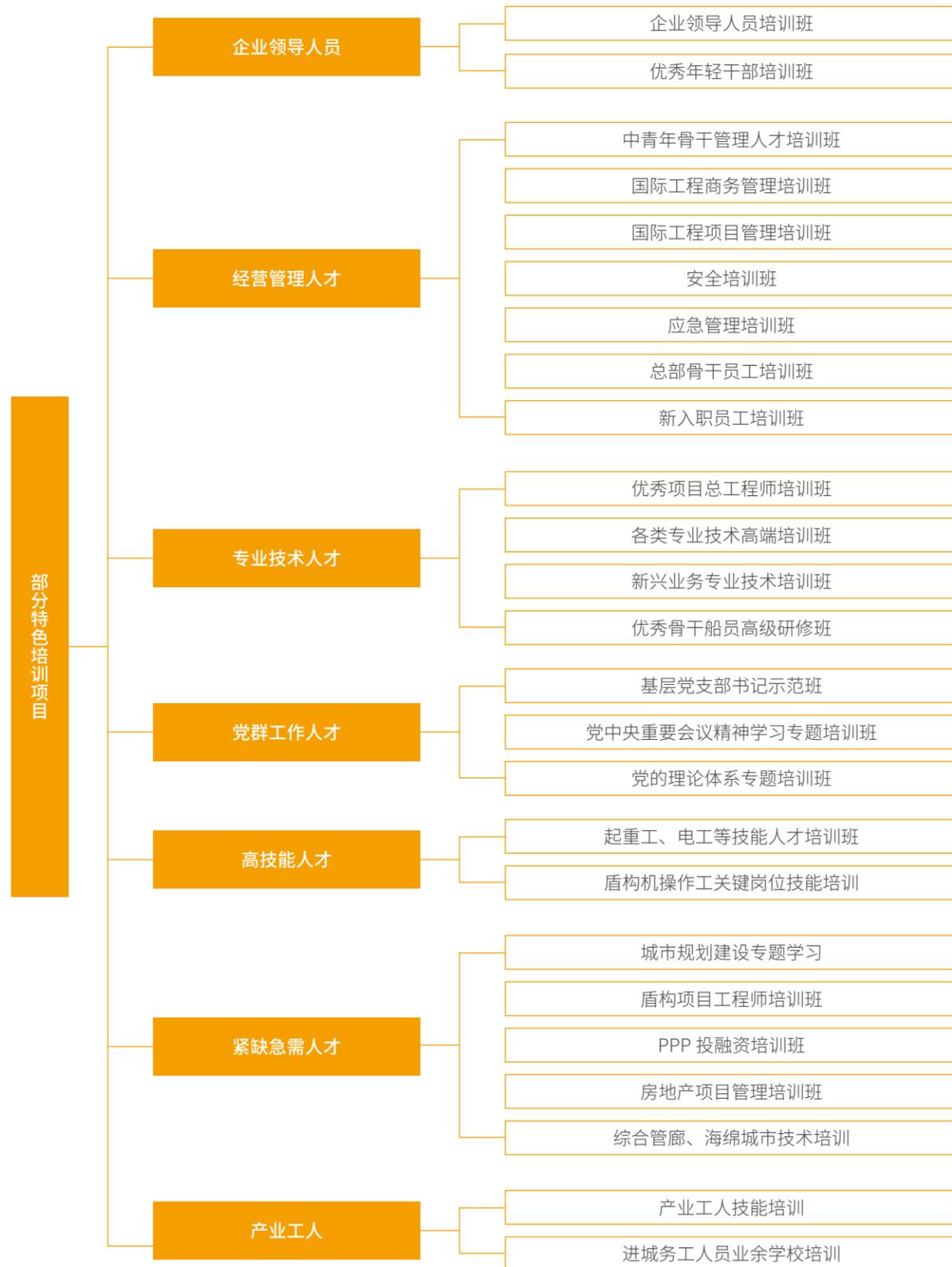
### 加强员工培训赋能

健全培训工作制度体系。举办全集团高校毕业生入职培训，6,000多人聆听入企第一课；组织开发房建、水环境、铁路及市政轨道等新课程体系，开展第1期外部董事班、首期房建业务示范培训班、2期BIM人才示范班；成功举办2期“学习贯彻党的十九届五中全会精神暨党史学习教育”专题班，提升员工政治素养；深化传统示范培训，举办国际商务班、优秀总工班、中青班等示范培训班，高质量完成3,000余名注册安全工程师继续教育；推进网络学院建设，完善在线学习平台12个核心功能，建成精品录课室并投入使用，推动人才培养开发数字化转型。打造了“企业领导人员班”“中青班”“国际商务班”“国际项目经理班”“优秀总工班”等一批具有广泛影响力的培训品牌。2021年，员工培训投入共计37,987.47万元，累计培训1,524,164人次，员工培训覆盖率达100%。



中交集团第二十五期中青班 (EMT)

中交集团特色培训体系



加强平台支撑

推进中交网院建设，完善在线学习平台 12 个核心功能，建成精品录课室并投入使用。截至 2021 年 12 月底，中交网院共举办 3,209 项培训学习活动，141 万余人次参加。

新兴业务人才培养

完成首期房建业务示范培训班，各单位房建业务负责人级业务骨干共 165 人参加培训；开发完成轨道交通和水环境治理培训课程。

履职能力提升培训

为不同类型员工针对性开展培训，举办第 1 期外部董事班、高校毕业生入职培训，各部门共计实施 37 项专业培训；开发项目经理、基层党务工作者、海外业务人员、国内市场开发人员、合约法务人员及安全管理人员等 6 类培训课程体系。

创新技能人才培养

编制印发公司技能人才队伍建设实施意见，修订公司职业技能认定实施办法、职业技能等级认定工作规程等系列配套制度；实施 2 期 BIM 人才示范班；举办“2021 年全国行业职业技能竞赛——中交集团第五届职业技能竞赛”；组织开展技能人才评优选拔，为人才发展提供平台。

高素质产业工人培养

开展安全、质量、技能培训，组织开展技能比武 414 场，139,606 人次参与技能比武；创办近 600 所产业工人业余学校，累计培训产业工人超 60 万人次。

思想政治培训

成功举办 2 期“学习贯彻党的十九届五中全会精神暨党史学习教育”专题班；围绕“国企改革三年行动”“学习党的十九届六中全会精神”等举办 5 项专题在线学习。



房建业务示范培训班



外部董事培训班



高校毕业生入职培训



举办第五届职业技能竞赛



江苏省首批“交通重点工程建设产业工人培训中心”正式启用

## 践行人本理念

中交集团坚持以人为本，呵护员工健康，重视困难员工帮扶，加大慰问力度，提供家庭支持。同时，积极开展文化活动，平衡员工工作和生活。

### 呵护健康

修订职业健康安全管理监督办法；开展职业健康宣传，累计 10,468 人次参加职业健康培训学习；组织 11,385 人参加《中华人民共和国职业病防治法》专项答题活动；各子分公司因企制宜，通过建设健康驿站，为员工安排岗前、岗中、离岗及专岗体检，全面呵护员工健康。此外，公司动态关注员工心理健康，实施海外职工心理关爱 EAP 计划，通过开通 24 小时心理服务热线、举办心理关爱讲座、开展海外网络驻场心理咨询等方式帮助职工疏解情绪与缓解压力。



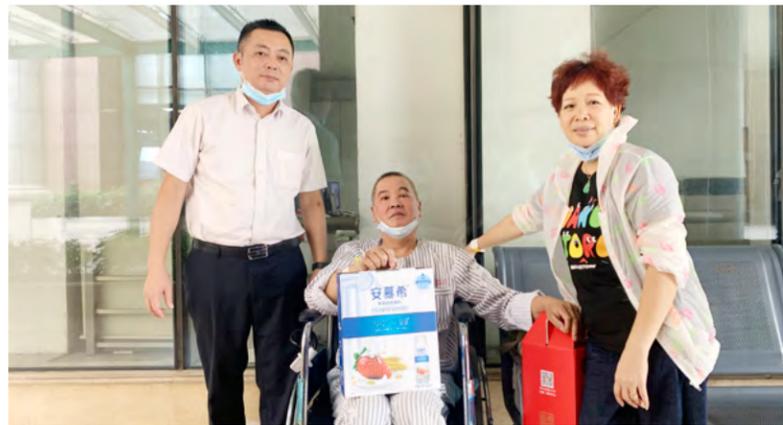
上航局为一线职工提供健康体检

### 帮扶慰问

印发执行《中交集团在京单位职工救助基金管理办法》，定期开展走访慰问活动，从政策、物资等多方面为困难职工提供帮扶救助。2021 年，扎实做好“夏送清凉”“冬送温暖”等帮扶工作，实施慰问项目 2,183 个，发放慰问资金及实物 2,042 万元，开展防暑降温专项检查 1,765 次。向坚守一线的海外职工拨付春节专项慰问金 600 万元，筹措 2,755 万元慰问境外 869 个项目、12,972 名职工。



二航院慰问海外职工家属



广航局慰问患病员工

### 用心关怀职工，用爱传递温情

案例

中国城乡用心用情做好困难党员职工的关怀慰问工作，有的放矢地将慰问工作做到实处。制定印发《关于做好 2021 年元旦春节期间走访慰问生活困难党员、老党员等重点工作有关工作的通知》《关于组织开展“迎百年华诞送温暖到家”走访慰问活动的通知》，通过各级党组织认真摸排困难党员、职工的数量，全面准确掌握基本情况，及时了解他们的思想动态和诉求；积极组织动员职工参加中交集团在京单位职工救助基金，为困难职工提供更为有力的保障；公司主要领导带头深入职工家中进行走访慰问，将组织关怀送到职工群众之中。



中国城乡慰问困难员工

### 丰富生活

通过开展各类文艺文化活动加强文化阵地建设，丰富员工生活；开展暑期职工子女爱心托管等服务，为员工提供家庭支持，让爱照进员工心房，做员工的贴心人。



中交路建举办建党百年文艺晚会



一公局举办儿童节烘焙活动



二航局开设职工子女爱心托管班



二公局举行员工集体婚礼

## 增进福祉惠民生

中交集团始终牢记企业公民的责任，用心服务社会、用爱回馈社会，积极投身服务群众、抗击疫情、志愿服务、公益慈善、抢险救灾等行动，全力奉献社会，彰显央企的责任、爱心与担当。

## 助力社区和谐

中交集团通过打造“蓝马甲”志愿服务品牌，积极开展志愿活动，解决群众所需所盼，助力建设和谐社区。2021年，中交“蓝马甲”走进社区养老院、福利院开展面对面服务，协助各地政府开展大规模核酸检测、疫苗接种，开展助力高考、交通安全进校园、垃圾分类宣传等活动，让“蓝马甲”成为群众中靓丽的风景线。

### 感恩有你，助学筑梦

案例

振华重工团委连续多年开展“感恩有你，助学筑梦”志愿服务项目，组织动员公司广大团员青年“蓝马甲”志愿者们开展多项志愿活动，积极筹建“振华重工助学筑梦基金”，累计筹措基金 35 万余元人民币，并全部用于本志愿服务项目，持续为社会作出贡献。2021 年，联合共青团兰坪县委开展了“感恩有你，助学筑梦——圆梦微心愿”行动，发动振华重工和中交集团各单位的员工广泛参与，帮助中交兰坪新时代希望学校 300 个小学生实现了微心愿。



圆梦微心愿行动

民航建工捐赠抗疫物资



中交城投助力社区疫情防控



中交海投为攀椰竞赛提供志愿服务



水规院组织员工义务献血



中交雄安开展社区志愿服务活动



振华重工常青联爱心足球公益课堂



## 热心公益慈善

中交集团深度参与公益慈善活动，组织策划“中交助梦”系列活动。开展关爱留守儿童、青少年综合服务公益项目，对未成年人进行心理辅导、兴趣培养；开展爱心助学活动，助力教育圆梦；通过基金会、红十字会、地方政府等渠道为疫情、汛情、需要帮助的特殊群体捐款。中交资管积极与宝贝回家志愿者协会合作，参与到打拐行动中。2021年，公司荣获第十一届“中华慈善奖”。



荣获第十一届“中华慈善奖”



信科集团被授予“爱心企业”



“碧水思源”中小学饮水健康公益行

## 同行武深高速，关爱温暖童心..... 案例

中交投资以实际行动投身社会公益事业。2021年3月，中交投资湖北区域项目公司再度联合中国交通广播 FM94.8、共青团嘉鱼县委等部门，共同组织开展第二季“同行武深高速·关爱温暖童心”自驾公益行活动，公开招募70台社会爱心车，共计200余人走进咸宁嘉鱼簰洲湾镇蓝天抗洪英雄中学，向100位乡镇儿童捐赠近200册书籍、课桌、书架、学习用品、体育用品等爱心物资。



“同行武深高速·关爱温暖童心”自驾公益行活动走进蓝天抗洪英雄中学



中交投资为蓝天抗洪英雄中学学生捐赠爱心物资

### 支援抢险救灾

中交集团依托主责主业优势，在抗洪救灾、海上救援、抗击台风、地震抢险、协助处理高速公路事故等灾害险情中逆行而上，在河南与河北的洪涝灾害中，“硬核”驰援，积极配合当地政府转移受灾群众、加固河道堤坝、打通救援道路，参与受灾群众救援，全力保障人民群众的生命安全，受到了各级政府和有关单位的高度肯定和点赞。



河南省委对中交集团驰援“7·20”特大暴雨洪灾表示高度肯定和感谢



中交养护集团支援青海玛多 7.4 级地震灾后检测



中国城乡驰援河南抗洪救灾



中交养护救援队驰援救灾

### 全力抗洪，“豫”你同在

案例

7月中下旬，河南省遭遇特大暴雨和洪涝灾害。中交集团积极贯彻落实习近平总书记对防汛救灾工作作出的重要指示，落实党中央、国务院决策部署，迅速组织在豫企业和施工项目部积极投入抢险救灾工作，累计派出抗洪抢险人员 1,200 余名、设备 180 余台、车辆 100 余辆，积极配合当地政府开展防汛救援行动，全力保障人民群众生命财产安全；并通过河南省慈善总会向河南灾区捐款 1,200 万元，支持河南水灾紧急救援和灾后恢复重建工作。



二公局乔水项目部组建 70 余人的突击队，调集各类机械设备 10 余台、沙袋 5,000 个，参与荥阳市水毁路段救援。经过 12 小时紧急救援，成功疏通道路，5,000 名被困村民安全转移



中交路建洛阳项目部迅速组成由 30 余名项目职工和劳务工人组成的防汛突击队参与防汛抢险，并筹集铁锹、救生衣、医药箱等物资全力支援当地防汛工作

### 被困 10 人全部获救!

案例

8月30日，陕西省凤县在建 316 国道酒奠梁段改建工程酒奠梁隧道发生坍塌事故，导致 10 名施工人员被困，情况十分紧急。接到国家安全生产应急救援中心出警指令后，中交重庆救援队科学安排，快速行动。30 分钟内先遣队人员出发，3 个小时重装出动，携带 120 余台套设备跨越 700 余公里，7 小时到达事故现场，20 个小时钻通逃生通道，成功营救被困人员。每一个时间节点和救援数据都体现一支国家专业队的实力与素养，展示了中交集团大国央企的责任与担当，获得陕西省应急厅的高度评价。



中交重庆救援队在陕西开展应急救援

# 走进中交集团

## 关于我们

### 集团简介

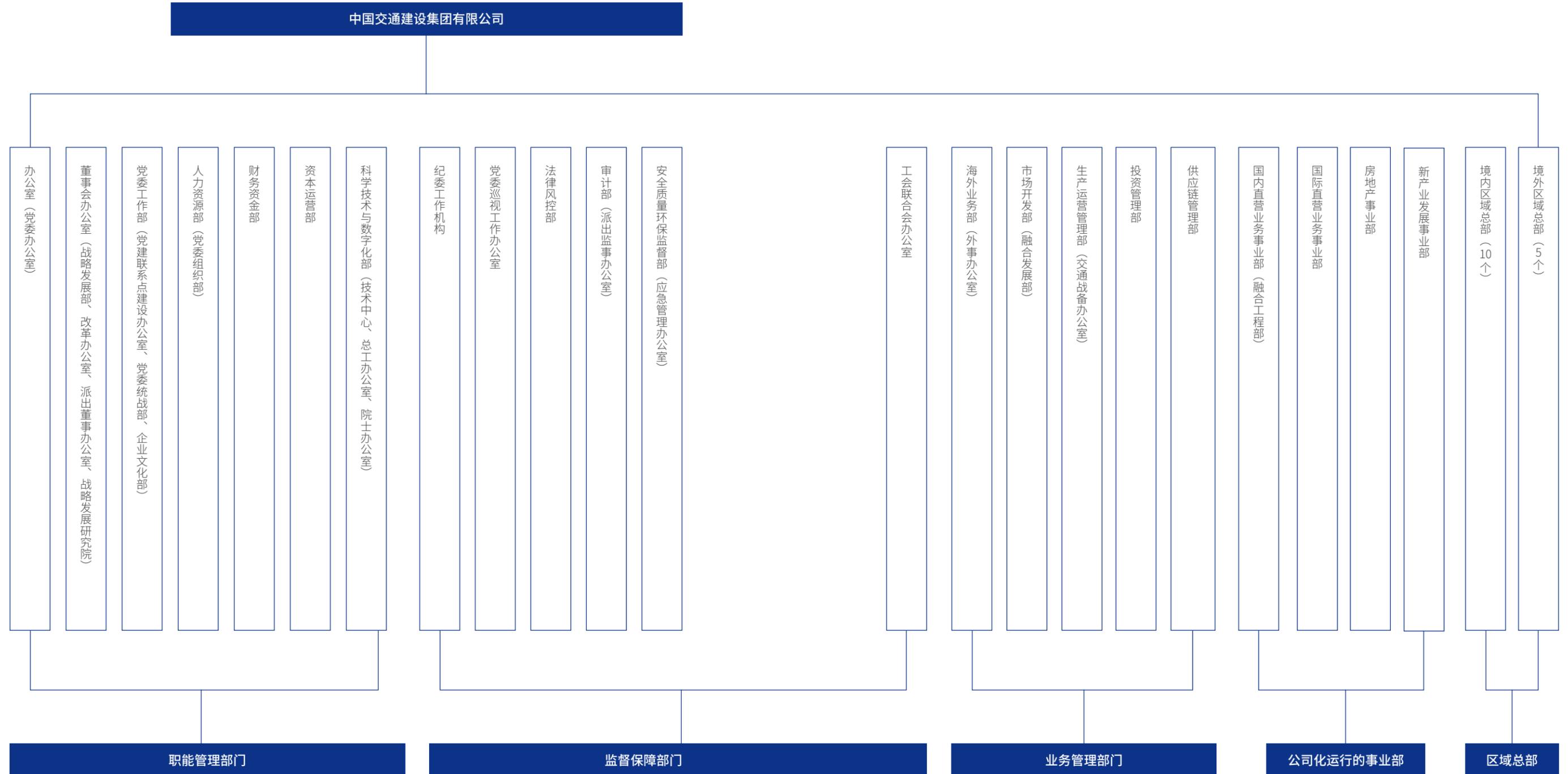
中交集团是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、装备制造、房地产及城市综合开发等，为客户提供投资融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。

中交集团及所属单位从事基础设施投建营、装备制造、房地产及城市综合开发等相关产业已有一百多年历史，产品和服务遍及 150 多个国家，建设了一大批代表世界、代表时代最高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系；旗下拥有 30 余家主要全资、控股子公司，拥有 CCCC(中国交建)、CHEC(中国港湾)、CRBC(中国路桥)、ZPMC(振华重工)等国际知名品牌。中交集团综合实力和品牌影响力显著，盈利能力和价值创造能力在全球同行中处于领先地位。

### 中交集团之“最”

- ① 世界最大的港口设计建设公司
- ① 世界最大的公路与桥梁设计建设公司
- ① 世界最大的疏浚公司
- ① 世界最大的高速公路设计建设运营商
- ① 世界最大的集装箱起重机制造公司
- ① 亚洲最大的国际工程承包公司

# 组织架构



## 主要子公司名录

1	中国港湾工程有限责任公司
2	中国路桥工程有限责任公司
3	中交第一航务工程局有限公司
4	中交第二航务工程局有限公司
5	中交第三航务工程局有限公司
6	中交第四航务工程局有限公司
7	中交疏浚（集团）股份有限公司
8	中交一公局集团有限公司
9	中交第二公路工程局有限公司
10	中交路桥建设有限公司
11	中交第三公路工程局有限公司
12	中交第四公路工程局有限公司
13	中交机电工程局有限公司
14	中交水运规划设计院有限公司
15	中交公路规划设计院有限公司
16	中交第一航务工程勘察设计院有限公司
17	中交第二航务工程勘察设计院有限公司
18	中交第三航务工程勘察设计院有限公司
19	中交第四航务工程勘察设计院有限公司
20	中交第一公路勘察设计研究院有限公司
21	中交第二公路勘察设计研究院有限公司
22	中国公路工程咨询集团有限公司
23	中交基础设施养护集团有限公司
24	中交投资有限公司
25	中交西安筑路机械有限公司
26	中国公路车辆有限公司
27	中交天和机械设备制造有限公司
28	中国交通物资有限公司

29	中和物产株式会社
30	中交财务有限公司
31	中交融资租赁有限公司
32	中交资产管理有限公司
33	中交城市投资控股有限公司
34	中交海洋投资控股有限公司
35	中交西南投资发展有限公司
36	中交资本控股有限公司
37	中交房地产集团有限公司
38	绿城中国控股有限公司
39	上海振华重工（集团）股份有限公司
40	中交产业投资控股有限公司
41	中交雄安投资有限公司
42	中国城乡控股集团有限公司
43	中国交通信息科技有限公司
44	中国民航机场建设集团有限公司

## 企业文化

- **企业使命** 固基修道、履方致远
- **企业愿景** 让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好
- **企业精神** 交融天下、建者无疆
- **企业目标** 打造具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业
- **价值导向** 以业绩论英雄、英雄不问出处

## 党建引领

中交集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，聚焦央企党建“排头兵”“示范点”和“试验田”的目标定位，扛起国企党建联系点光荣使命，全面提升新时代国有企业党建质量和水平，不断开创以一流党建引领一流企业发展的新局面，打造“全面提升新时代国有企业党的建设质量的窗口”。



中交集团党委召开理论学习中心组学习（扩大）会议

## 擎旗奋进 加强党建引领

中交集团始终把政治建设摆在首位，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深刻认识“两个确立”的历史性意义。严格落实好“第一议题”制度，出台《中交集团党委深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示实施办法（试行）》，及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话、重要文章、重要指示，领会精神实质，把新时代党的创新理论武装到全体职工，成为指导各项工作的行动纲领。坚决落实“两个一以贯之”，初步形成了“领”“导”“管”“办”“督”“促”的“六维”中交治理模式，确保党的领导在决策、执行、监督各环节发挥作用。

## 夯基固本 提升党建质量

中交集团牢固树立“大抓基层”的鲜明导向，围绕生产经营抓基层强基础，推动党建工作向基层一线扎根发力。全面确保党的组织和工作全覆盖，推动基层党建标杆、党员示范岗创建，打造坚强战斗堡垒；大力推动基层党组织书记发挥“头雁”作用，促进党务工作者能力素质提升，通过公司层面党务干部示范培训班累计培养干部近 800 人；持续健全现行党建制度，确保基层党建工作有章可循、有规可依，集团党建管理系统获第三届人民网内容科技大赛创新奖。2021 年，集团 7 家单位、5 名党员、3 名党务工作者分别获评中央企业先进基层党组织、优秀共产党员、优秀党务工作者。

## 正风肃纪 筑牢党建根基

中交集团以永远在路上的韧劲和执着，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，努力营造风清气正的政治生态。做强做实专责监督，推动各类监督有机贯通、相互协调，坚持巡视巡察上下联动，推动形成“大监督”格局。一体推进“三不腐”，加大案件查办力度，将纪委监督嵌入干部选任、日常管理全过程；大力构建“心至廉 路致远”特色廉洁文化体系，全面筑牢廉洁防腐墙；以“五型”总部建设为契机，驰而不息纠“四风”，加强对中央八项规定精神落实情况的监督检查，在集团上下营造了良好的干事创业氛围。



廉洁风险防控责任书

## 凝魂聚力 擦亮党建品牌

中交集团全面塑强大宣传体系、国际传播体系、新时代企业文化体系，深化“中交蓝·党旗红”特色党建品牌，不断强化重点宣传、国际传播、阵地建设和精神传承。2021 年，王彤宙董事长接受《对话新国企 奋进“十四五”》节目专题采访、携集团“红色信物”——老式地质罗盘参加央视《信物百年》节目录制，取得良好社会反响；逐步形成“三同步”中交特色国际传播工作格局，多次代表中央企业进行国际传播工作经验交流，获得中宣部国际传播局肯定；跟进 5G 时代媒体传播方式，打造反应快速、覆盖面广、传播力强的“四全媒体”，向社会讲好中交故事；编制“十四五”企业文化传播规划和品牌建设方案，推动视觉系统、品牌体系、产品服务、能力水平、社会责任一体化建设，企业品牌软实力持续提升。荣获 2021 中国品牌节“华谱奖”，入选“叱咤全球的国家名片”系列，2 个品牌建设案例、1 个品牌故事分别获评中央企业品牌建设典型案例和优秀品牌故事，企业品牌价值不断跃升。

## 统筹协调 激发党建活力

中交集团积极发挥统一战线善聚众力、能集众智的独特优势，不断凝聚统战合力。坚持党建带团建，将广大团员青年紧密团结在党的周围；开展青年岗位建功行动，进一步激发青年人才创新活力和创造潜力；优化干部人才队伍，推动群团工作再上新台阶；持续构建大党建工作格局，推进党建工作与生产同频共振、互融互促。2021 年，首次举办统战工作专题培训班，受到人民日报、新华社等央媒关注报道；印发《关于加强党建带团建工作的实施意见》，为全面提升团建质量提供配套保障，全系统多次荣获全国青年文明号、安全生产示范岗、优秀共青团干部等国家级荣誉。

## 公司治理

中交集团全面加强制度体系建设，坚持依法治企、制度治企，持续健全完善党委会、董事会、经理层权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的法人治理结构，促进企业治理规范和透明，实现多元视角下决策的科学性和高效性，不断提升影响力、竞争力和抗风险能力，为打造具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业提供有力保障。

### 治理结构

中交集团立足党委“把方向、管大局、促落实”，董事会“定战略、作决策、防风险”，经理层“谋经营、抓落实、强管理”定位，厘清各治理主体权责界面，健全议事规则，实现子企业董事会应建尽建、配齐建强，董事会中外部董事占多数。落实董事会职权，保障经营层依法行权履职，加快完善中国特色现代企业制度，完成以公司章程为核心的法人治理制度体系建设，形成法人治理“1+N”制度体系，为子企业完善治理提供遵循，构建现代化管理体系。全年召开董事会会议 13 次，审议议案 60 项。

### 深化改革

中交集团把准新时代国企改革前进方向，以国有资本投资公司试点改革带动全面深化改革走深走实。有序推动国企改革三年行动、“双百行动”“科改示范行动”“混改试点企业”以及对标世界一流管理提升行动，确立“五型”总部建设方向，实施“管办分离”，优化所属企业管控授权模式，推进战略性重组和专业化整合，开展股权合作和跨国并购，全面焕发中国特色现代企业制度优势。深化“放管服”改革，明确总部与子企业权责界面，“一企一策”加强出资企业授权事项监管；全面推进“四能”改革，扎实推进首批 12 家单位中长期激励试点；经理层成员任期制和契约化管理完成率为 98%，天航局等单位走在前列并形成可推广的特色经验；两级总部“三定”改革压缩冗员 10%，“关停并转”法人机构 36 户，改革释放更多动能；大力推进战略重组，组建中交资本、海上风电公司等专业公司，整合 6 家区域投资公司和三大投资平台，持续提升组织体系适应性；围绕主责主业并购整合优质企业 15 家，混改实现多点开花。三年改革行动任务目标已完成 85% 以上。

## 合规运营

中交集团坚持以“合规律、合规则、合规矩、合规范”为目标，不断加强合规制度建设，构建全员参与、职责清晰、全程监督的合规管理工作机制；开展合规体系数字化建设，推进供应链合规；完善海外“大合规”“大风控”管理体系，有效防控海外经营合规风险；开展合规经营与风险管理培训，培育合规人才，通过“中交网院”对 2,000 余名专兼职法律顾问开展为期 4 天的脱产培训，对 2,000 余名内控合规人员开展专业培训，有力提升了集团员工的合规意识。

## 风险管控

中交集团始终坚持底线思维、增强忧患意识，全面强化风险防控体系建设；树立法治思维，开展法律风险防控规划、制度“立改废”、管理考核评价与规章制度的法律审核，提升依法治企能力；坚持合同主线、加强合同管理，加大法业融合力度，强化法律保障；坚持以防为主、防治结合，增强风险管控力度；坚持价值创造、强化维权，提高案件处理水平；解读集团“八五”普法规划，大力开展普法宣传教育，开展民法典讲座，组织 7 场模拟法庭展演活动，形成以案普法工作机制，部署“12.4”宪法宣传周活动，制作专项普法视频，宣传习近平法治思想，营造了尊崇法治、维护法治、厉行法治的良好氛围。

## 审计监督

中交集团不断强化审计工作的监督和服务两大核心职能，聚焦推进落实国家重大战略，聚焦改革发展关键领域，聚焦防范化解重大风险三大方面，不断完善“党管审计”的体制机制、创新审计方式方法，加快构建集中统一、权威高效的审计工作体系。2021 年，集团设立总审计师、成立审计中心、构建审计咨询专家库、组建审计骨干人才库，体制机制建设实现重大突破；成立专班，全年出台“1+8”系列制度，建立“分级分类”管理、责任约谈督办等多项工作机制，查处违规问题线索 102 项，做出追责处理 238 人次。

# 责任管理

## 责任治理

中交集团准确把握新时期社会责任工作面临的新形势、新任务和新要求，不断完善社会责任管理体制，形成了以主要领导任主任、分管领导任副主任、总部各部门负责人任委员的社会责任管理工作委员会，推动社会责任与企业经营深度融合，构建事业发展的长青基石。2021年，中交集团编制印发了《中交集团社会责任管理办法（试行）》，明确了集团社会责任工作目标、理念、原则、组织职责及社会责任实践要求等，进一步规范了公司社会责任管理工作，完善了公司社会责任管理体系，增强了公司创造经济、社会和环境综合价值的 ability。



## 责任沟通

中交集团连续 15 年发布社会责任报告，坚持与利益相关方进行真诚互动与友好交流，不断创新沟通机制、丰富沟通形式，用心倾听社会各界声音，确保准确识别、全面了解、精准回应利益相关方不断更新的诉求，以责任沟通传播责任理念、塑造责任形象。



培育塑造“中交助梦”全球社会责任品牌，广泛传播中交履责故事，全面提升世界一流品牌文化软实力，努力成为“让出资人放心、客户满意、相关利益方信任、经营者安心、员工幸福、社会赞誉”的受人尊敬企业。



践行新发展理念，秉承“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的企业愿景，积极履行社会责任纳入公司发展战略，不断促进经济效益与社会效益的平衡发展，推动公司与社会、环境及各利益主体之间的全面协调可持续发展。

## 责任荣誉

- ★ 荣获第十一届“中华慈善奖”。
- ★ 入选首批“中国 ESG 示范企业”，并荣获“责任企业奖”，入选“2021 中国企业 300 强社会责任发展指数二十强”“2021 年中国企业社会责任发展指数建筑行业三强”。
- ★ 在 2021 对外承包工程企业社会责任绩效评价中，被确定为最高级别“社会责任领先型企业”。
- ★ 社会责任报告荣获“五星佳”级评价。
- ★ 荣获“中国社会责任海外履责奖”“人民企业社会责任奖”“海外履责典范企业奖”等多项荣誉。
- ★ 《筑牢铁路运营安全网，畅通东非抗疫生命线——疫情背景下肯尼亚蒙内铁路安全运营实践》案例入选国务院国资委《中央企业海外社会责任蓝皮书（2021）》。
- ★ 《真抓实干，不负重托，在脱贫攻坚中展现央企担当》案例入选国务院国资委《中央企业海外社会责任蓝皮书（2021）》“乡村振兴篇”优秀案例。
- ★ 第三届“一带一路”百国印记短视频大赛中，中交集团非洲项目作品《500 Miles》获最佳创意奖，《使命》获同心战疫奖。

利益相关方	监管机构 (国务院国资委)	各级政府 (所在地政府)	股东	业主和客户	供应商	员工	社区与公众	NGO 等第三方机构
沟通机制和形式	落实各类文件制度和会议精神 对口部门业务沟通 工作汇报、报告和报表	专题会议汇报和信息报送 战略合作 高端商务会谈	定期或临时报告 股东大会、书面通知 投资者见面会	合同履行 拜访、会议沟通 文件函电来往 业主评价与管理	招投标、商业谈判 合同履行 和业务函电沟通	职工监事、职代会 征求合理化建议 培训会议 日常工作沟通	各种形式交流、慰问 参与社会公益活动	保持密切联系与信息分享 开展合作
公司回应	综合考核 A 类 提升企业管控能力 承担企业社会责任 参与各类责任活动	遵守法律法规 执行国家政策 依法诚信经营 践行廉洁从业 签署战略合作协议	保持稳定盈利 维护股东权益 良好的信用等级	确保履约率和交工合格率 100% 持续的技术工艺和产品创新 提供满意服务	坚持诚信、互利和平等协商原则 保持良好合作关系	稳定薪酬激励 保障员工权益 关注员工发展 开展各类活动	环境保护、文明共建 支持所在地社会可持续发展 公益捐赠	参与和组织社会贡献活动 保持沟通渠道畅通

# 实质性议题

中交集团建立社会责任议题识别工具，构建并持续更新社会责任议题池，根据社会责任议题实质性分析模型对议题进行分析，识别出关注度高的实质性议题，为社会责任工作指明了方向，提供了遵循。

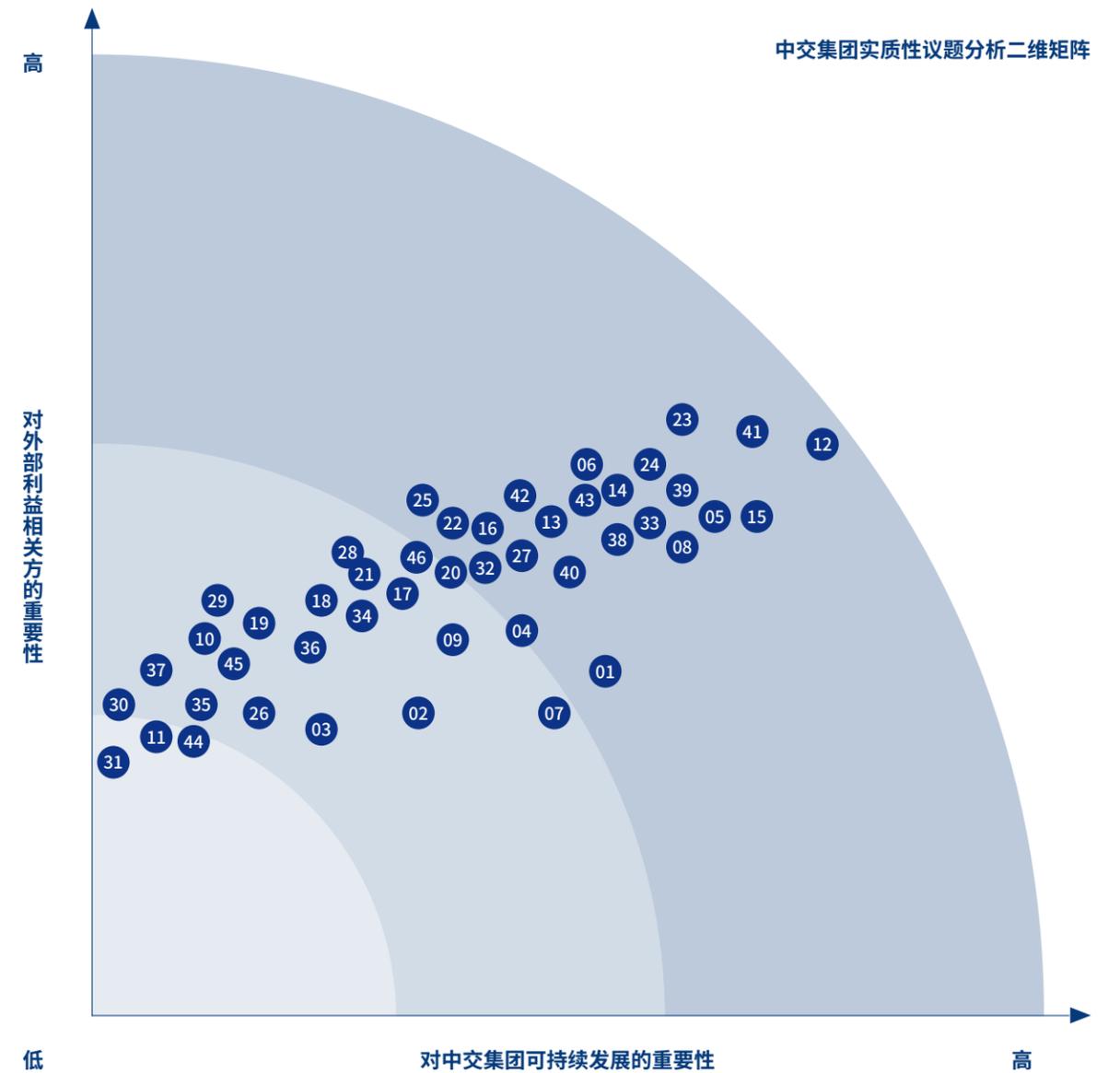
## 议题识别

中交集团通过纵向分析弥补不足，横向对标行业先进，结合宏观政策要求、国内外评价体系与重要时代议题，建立了适配自身发展与定位的社会责任议题池，按照内容性质，将议题分为责任管理、公司治理、优质工程、供应链管理、员工责任、社区责任、环境保护、海外履责八大类，共计 46 项。

责任管理	公司治理	优质工程	供应链管理
1. 责任战略 2. 责任治理 3. 社会责任培训 4. 利益相关方沟通	5. 完善的治理结构 6. 服务国家战略 7. 加强党的建设 8. 风险管理与内部控制 9. 禁止商业贿赂及腐败 10. 定期信息披露 11. 投资者关系管理	12. 工程质量安全 13. 客户权益保障 14. 提升客户满意度 15. 科技创新 16. 知识产权保护	17. 承包商 / 分包商筛选机制 18. 规范招投标 19. 推动承包商 / 分包商履行社会责任 20. 进城务工人员权益保障 21. 责任采购
员工责任	社区责任	环境保护	海外履责
22. 合规雇佣 23. 员工薪酬与福利 24. 职业健康安全 25. 员工培训与职业发展 26. 民主管理 27. 员工工作生活平衡 28. 困难员工帮扶	29. 公益品牌项目 30. 公益捐赠 31. 员工志愿者活动 32. 乡村振兴 33. 抗击疫情 34. 抢险救灾	35. 建立环境管理体系 36. 节约资源 37. 发展循环经济 38. 绿色施工及生态保护 39. 排放物管理 40. 应对气候变化 41. 环保教育宣传 42. 生物多样性保护	43. 本地化采购 44. 带动项目所在地就业 45. 海外环境保护 46. 海外公益慈善

## 议题分析

集团通过问卷调查的方式，邀请各利益相关方评价 46 项议题的重要程度，通过构建“对外部利益相关方的重要性”和“对中交集团可持续发展的重要性”二维矩阵模型，分析议题的重要程度，识别出中交集团的实质性社会责任议题。



# 未来展望

时序常易，华章日新。2022年，是我们党的二十大召开、躬耕落实“十四五”规划、向第二个百年奋斗目标进军的重要之年，也是中交人砥砺奋进，勇毅前行，以使命在肩、奋斗有我的担当开启高质量发展新篇章的奋发有为之年。

**初心如磐，我们将用实干凝聚强国之魂。**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面加强党的建设，扛起政治责任和时代使命，主动服务国家战略，坚定不移稳增长、优结构、控风险，持续推动高质量发展，更好发挥国有经济战略支撑作用。坚持“123456”总体发展思路，锚定高质量“两保一争”战略目标，稳步发展“大交通”“大城市”核心主业。深入推进海外“一带一路”和国内“江河湖海”优先发展战略，聚焦重点项目、重要区域、重大市场，做强投资、做大工程、做实资产、做优资本，推动“三核五商”战略落地，加快建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业，为建设现代化强国作出新的更大贡献。

**砥砺前行，我们将用价值践行“双碳”承诺。**以习近平生态文明思想为统领，牢固树立“绿水青山就是金山银山”发展理念，聚焦“双碳”目标，大力实施绿色低碳行动，推动海上风电等前沿产业发展，打造以绿色为中心的低碳产业链条。深化创新体制机制改革，优化科技创新生态，加快原创技术策源地建设，推进数智中交建设，充分释放科技创新活力，用科技赋能绿色低碳发展，致力打造全国一流生态治理商，为建设青山常在、绿水长流、空气常新的美丽中国贡献“中交方案”和“中交力量”。

**同舟共济，我们将用责任赋能美好生活。**坚持以人为本，服务民生，以满足人民群众对美好生活的需要为导向，深度融入新发展格局，认真落实党中央在高质量发展中促进共同富裕的战略部署，在接续乡村振兴、服务城市更新等民生领域勠力作为。将“我为群众办实事”活动向纵深推进，着力解决群众“急难忧怨盼”问题，不断增强人民群众的获得感、幸福感和安全感。为客户提供高质量产品与服务，携手利益相关方共同成长。倾心社会公益，投身社区发展，做美好生活的奉献者。

风帆正举，前路可期。站在第二个百年征程的历史新起点上，我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚决当好宏观经济“稳定器”“压舱石”，以舍我其谁的使命感和只争朝夕的紧迫感，坚持不懈稳增长、坚韧不拔优结构、坚定不移控风险，踔厉奋发、笃行不怠，加快建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业，以实际行动和优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

# 附录

## 关键绩效

指标	单位	2019	2020	2021
<b>环境绩效</b>				
全年能源消耗总量 <sup>①</sup>	万吨标煤	182.47	157.34	163.75
万元营业收入综合能耗	吨标煤 / 万元 (现价)	0.028	0.0217	0.0195
年度耗电量	万千瓦时	325,610.20	245,914.00	285,083.00
年度耗气量	万标准立方米	3,165.70	2,943.00	2,254.00
年度燃油量	万吨	90.14	82.64	85.11
二氧化碳排放总量	万吨	515.7	432.7	465.4
单位营业收入二氧化碳排放量 (现价值)	吨 / 万元	0.0785	0.0587	0.0555
<b>社会绩效</b>				
员工总数	人	156,428	160,541	166,897
海外员工数量	人	38,020	39,634	39,466
吸纳毕业生人数	人	8,300	8,000	8,073
劳动合同签订率	%	100	100	100
集体合同签订率	%	99	99	99
工会入会率	%	96	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
员工带薪休假率	%	97	97	97
人均带薪年假休假天数	天	10.04	10.18	10.20
体检覆盖率	%	97	98	98
职业健康档案覆盖率	%	100	100	100
女性员工比例	%	15.73	18.19	19.80
女性管理者比例	%	15	15.70	15.76
研究生及以上学历人数	人	15,364	16,098	18,893
本科学历人数	人	96,440	97,906	106,815
大专学历人数	人	25,741	24,435	25,190
中专及以下学历的人数	人	17,807	22,102	15,999
员工满意度	%	98	97	97
员工流失率	%	3.15	3.16	3.16
员工培训投入	万元	42,687.81	44,149.92	37,987.47
员工培训人次	人次	765,640	1,578,192	1,524,164
普通员工培训覆盖率	%	100	100	100
中级管理者培训覆盖率	%	100	100	100
高级管理者培训覆盖率	%	100	100	100
人均培训时长	学时	81	104	110

指标	单位	2019	2020	2021
<b>社会绩效</b>				
普通员工人均培训时长	学时	78	102	104
中级管理者人均培训时长	学时	136	142	143
高级管理者人均培训时长	学时	129	137	141
重特大安全事故次数	次	0	0	0
重特大安全事故死亡人数	人	0	0	0
安全培训人次	人次	3,925	109,064	85,647
安全生产培训时长	小时	960	156	692
海外员工本地化率	%	-	70.50	70.90
本地采购率 <sup>②</sup>	%	40.56	39.35	39.87
捐赠总额	万元	26,160.49	39,117.13	34,113.32
员工志愿者人数	人	18,173	19,987	20,986
开展志愿活动时长	小时	94,336	100,297	105,311
<b>经济绩效</b>				
资产总额	亿元	16,164.14	20,002.71	22,433.86
净资产	亿元	3,820.14	5,005.09	5,613.86
新签合同额	亿元	13,605.50	16,208.20	20,156.60
营业收入	亿元	6,569.67	7,373.89	8,428.26
利润总额	亿元	320.89	347.37	392.19
上缴税费	亿元	323.07	384.76	375.77
建成各类码头泊位数	个	-	192	225
吹填造地面积	万平方米	-	4,720	6,570
疏浚土方量	万立方米	33,900	48,110	57,120
高速公路建成里程	公里	3,926	4,538	4,925
铁路及轨道交通建成单线里程	公里	1,017	167	201
工程验收合格率	%	100	100	100
项目一次交验合格率	%	100	100	100
产品召回百分比	%	0	0	0
研发总投入	亿元	139.86	216.65	243.62
省部级及以上科技奖	项	221	269	293
新增专利数量	个	2,205	2,527	7,576
拥有专利数量	个	10,155	14,672	22,248
客户投诉率	%	0	0	0
针对集团或员工的贪污诉讼案件数	件	0	0	0
经济合同履行率	%	100	100	100
供应商数量	个	1,397	1,496	2,303
供应商 / 分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证的比率	%	100	100	100
供应商社会责任培训次数	次	1	1	2
因社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	个	0	0	0
因社会责任不合规被中止合作的供应商数量	个	0	0	0

注：

① 全年能源消耗总量：2021 年全年能源消耗总量及相关耗电、耗气、燃油量和二氧化碳排放量因疫情影响低于公司计划消耗量和排放量。

② 本地采购率：取水泥及其制品，地材运输距离较近的物资作为本地采购的范围，计算其占采购总金额的比例。

# 指标索引

目录	CASS-CSR4.0 之工程与建筑业	
报告导读	-	P1.1-1.3
领导致辞	-	P2.1-2.2
责任聚焦一 勇立出海潮头，让世界更畅通	-	P3.1-3.2、S4.1、S4.4-4.6、S4.11
责任聚焦二 护佑碧水清波，让城市更宜居	-	P3.1-3.2、E2.1、E2.3、E3.3
责任聚焦三 赋能乡村振兴，让生活更美好	-	P3.1-3.2、P3.2、S4.1、S4.5-S4.9、S4.12、S4.13
谋新局·筑报国强企之梦	改革赋能强管理	M1.1、S1.4
	聚焦主业强实力	-
	科技创新强引领	M2.4、M2.7
	服务国家强担当	-
谱新篇·铸永续长青之梦	保障质量塑品牌	M2.1、M2.2
	严守安全强管控	S3.1-3.5
	绿色转型促发展	E1.1、E1.3-1.5、E1.7、E1.9、E2.1-2.3、E2.6、E2.8、E2.11、E2.13、E2.15、E2.17、E2.23、E2.24、E3.1、E3.2、E3.4、E3.6
奏新声·助和谐共生之梦	综合价值同创享	M1.1、M1.4、M1.6、M1.7、M2.13、M2.14、M2.15、M2.18、S1.1
	携手伙伴共成长	M3.4、M3.6、M3.8、M3.10、M3.11、M3.14、M3.15、M3.16
	员工幸福暖心怀	S2.2-2.4、S2.6、S2.7、S2.8、S2.10、S2.11、S2.14-2.18
	增进福祉惠民生	S4.1、S4.6、S4.9-4.11
走进中交集团	关于我们	P4.1-4.5、G1.1
	党建引领	M1.3
责任管理	公司治理	M1.2、S1.1、S1.2
	-	G2.1、G2.3、G3.1-3.3、G4.1、G5.1、G6.1、G6.2、A3
未来展望	-	A1
附录	关键绩效	A2
	指标索引	A5
	评级报告	A4
	意见反馈	A6

# 评级报告



## 《中国交通建设集团有限公司 2021 社会责任报告》评级报告

受中国交通建设集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国交通建设集团有限公司 2021 社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

### 一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南之工程与建筑业（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

### 二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；  
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；  
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签署评级报告。

### 三、评级结论

#### 过程性（★★★★★）

集团党委工作部（党委统战部、企业文化部）牵头成立报告编制工作组，统筹具体编制工作，高层领导组成社会责任管理委员会把控报告质量，党委常委会审议报告，董事会负责终审；将报告定位为防范风险、披露履责信息、完善社会责任管理、强化利益相关方沟通、增强企业竞争力、提升企业品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；根据国家宏观政策、国际国内社会责任标准、行业对标分析、公司发展规划、利益相关方调查等识别实质性议题；积极推动中国交建、绿城中国、碧水源、振华重工等下属企业独立编发社会责任/ESG 报告，深化社会责任纵向融合；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、长图版、中英文版的形式呈现报告，过程性表现卓越。

#### 实质性（★★★★★）

《报告》披露了贯彻宏观政策、建筑质量管理、科技创新、员工权益保护、安全生产、绿色运营、发展循环经济、绿色建筑等工程与建筑业关键性议题，叙述详细充分，具有卓越的实质性表现。

#### 完整性（★★★★★）

《报告》主体内容从“谋新局 筑报国强企之梦”“谱新篇 铸永续长青之梦”“奏新声 助和谐共生之梦”等角度系统披露了工程与建筑业核心指标的 92.88%，完整性表现卓越。

#### 平衡性（★★★★★）

《报告》披露了“员工流失率”“重特大安全事故次数”“重特大安全事故死亡人数”“产品召回百分比”“客户投诉率”“针对集团或员工的贪污诉讼案件数”等负面数据信息，并简述在建项目发生物体打击事故的处置措施，平衡性表现卓越。

#### 可比性（★★★★★）

《报告》披露了“营业收入”“上缴税费”“安全培训人次”“吸纳毕业生人数”“万元营业收入综合能耗”“年度耗气量”等 62 个关键指标连续 3 年的对比数据，并通过“荣获 Wind ESG 评级 A 级，ESG 综合得分位列行业第 7”等进行横向比较，可比性表现卓越。

#### 可读性（★★★★★）

《报告》采用议题型框架结构，以“新”“梦”为关键字，从三大篇章系统展现企业对国家、环境、客户、伙伴、员工、社会等相关

方的履责理念、实践与成效，充分回应了利益相关方的责任期望与诉求；封面设计以“路”为线，将寓意为国家与中交的大圆小圆相连，阐述企业紧跟国家发展和时代前进的愿景，并嵌入桥梁楼宇等元素，凸显行业特征，增强了报告的辨识度；篇章跨页选用契合章节主题的全景实景图，嵌入叙述性引言及关键议题，提升了报告的易读性；引入利益相关方证言佐证履责成效，嵌入二维码延伸阅读报告内容，具有卓越的可读性表现。

#### 创新性（★★★★★）

《报告》设置“勇立出海潮头，让世界更畅通”“护佑碧水清波，让城市更宜居”“赋能乡村振兴，让生活更美好”责任专题，聚焦企业在“一带一路”建设、生态环境保护、助力乡村振兴方面的履责行动与成效，彰显了中央企业的责任担当；设置“我们的行动”“我们的荣誉”专栏，呈现年度履责行动与成效，便于读者快速把握信息；发布《中国交通建设集团有限公司“十四五”企业文化建设规划》，深化社会责任理念，完善社会责任工作顶层设计，创新性表现卓越。

#### 综合评级（★★★★★+）

经评级小组评价，《中国交通建设集团有限公司 2021 社会责任报告》的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性及创新性均达到五星级，综合为“五星佳”级，是企业社会责任报告中的典范。



中交集团社会责任报告连续四年获得五星级评价、连续第二年获得五星佳级评价

### 四、改进建议

增加行业核心指标的披露，提升报告的完整性。

黄群慧

评级专家委员会副主席

张洪忠 张喜

评级小组组长

评级小组专家



出具时间：2022 年 10 月 17 日

扫码查看企业评级档案

# 意见反馈

本报告是中交集团向社会公开发布的第 15 份企业社会责任报告，为持续改进中交集团社会责任工作，不断提高履行社会责任的能力和水平，我们非常希望倾听您的意见和建议。恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016894

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号中交集团党委工作部（党委统战部、企业文化部）

姓名：	联系电话：
工作单位：	传真：
职务：	E-mail：

## 1. 您对本报告的总体评价是

好    较好    一般

## 2. 您认为本报告是否能反映中交集团对经济、社会和环境的重大影响？

高    较高    一般    较低    低

## 3. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何？

好    较好    一般    差    不了解

## 4. 您最满意本报告哪一方面？

---

## 5. 您希望进一步了解哪些信息？

---

## 6. 您对我们今后发布报告还有哪些建议？

---



🌱 本报告采用环保纸张及油墨印制



**中国交通建设集团有限公司**  
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP COMPANY LIMITED

地址: 北京市西城区德胜门外大街85号 邮编 Post Code: 100088  
Add: No.85, Deshengmenwai Street, Xicheng District, Beijing, P.R.China  
电话 Tel: 010-8201-6894  
传真 Fax: 010-8201-6804  
<http://www.ccccltd.com>

报告出版的环境考虑

纸张: 采用环保纸张印刷

油墨: 采用环保油墨以减少空气污染

设计制作:  创意云



**中国企业社会责任报告  
评级专家委员会**  
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating



评级档案